Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Scanway za rok obrotowy od 1.01.2025 do 31.12.2025

(zawiera ujawnienia dla Sprawozdania Zarządu z działalności Jednostki Dominującej)

WROCŁAW | Data publikacji: 30 KWIETNIA 2026

Spis treści

1. Podstawowe informacje o Scanway 4

1.1. Charakterystyka działalności gospodarczej Scanway 4

1.2. Dwa obszary biznesowe (rynki zbytu) 6

1.3. Wybrane projekty 13

2. Omówienie podstawowych wielkości finansowych i operacyjnych 16

2.1. Wybrane dane finansowe 16

2.2. Podsumowanie 2025 roku 19

2.3. Prognozy wyników 23

2.4. Informacja o instrumentach finansowych 24

2.5. Transakcje z podmiotami powiązanymi 24

2.6. Finansowanie 24

2.7. Istotne pozycje pozabilansowe 26

2.8. Zasady sporządzania sprawozdań finansowych 26

3. Perspektywy rozwoju 27

3.1. Strategia 27

3.2. Czynniki istotne dla rozwoju Scanway 29

3.3. Inwestycje 31

4. Czynniki ryzyka związane z działalnością grupy oraz jednostki dominującej 31

4.1. Podstawowe ryzyka 31

4.2. Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie emitenta, systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem 39

5. Akcje i akcjonariat 39

5.1. Struktura akcjonariatu 39

5.2. Wykaz akcji w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących 40

5.3. Potencjalne zmiany w strukturze akcjonariatu 41

5.4. Posiadacze papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne 42

5.5. Ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu 42

5.6. Ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych 42

5.7. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych 42

6. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego 43

6.1. Określenie stosowanego zbioru zasad 43

6.2. Zasady, od stosowania których Emitent odstąpił 44

6.3. Władze 47

6.4. Opis zasad zmiany Statutu 58

6.5. Polityka różnorodności 58

7. Pozostałe informacje 58

7.1. Istotne sprawy sądowe 58

7.2. Działalność sponsoringowa lub charytatywna 59

7.3. Zatrudnienie 59

7.4. Struktura głównych lokat kapitałowych 59

7.5. Firma audytorska 59

7.6. Oświadczenia Zarządu 60

1. Podstawowe informacje o Scanway

Scanway S.A. z siedzibą we Wrocławiu (dalej również jako „Spółka, „Emitent", „Scanway") to polski podmiot działający w branży technologii obserwacyjnej i wizji maszynowej.

Emitent jest pierwszym w Polsce komercyjnym dostawcą optycznych instrumentów dla kosmosu oraz producentem oprogramowania umożliwiającego analizę pozyskanego obrazowania.

Produkty Emitenta pozwalają na obserwację i analizę dowolnego obiektu lub obszaru w sposób precyzyjny i ciągły. Według najlepszej wiedzy Zarządu, Spółka jest jedyną w Polsce i jedną z kilkunastu firm na świecie, która opracowała pełną technologię (tzn. Scanway integruje i projektuje zarówno kamery, jak i teleskopy) do obserwacji Ziemi oraz operacji pojazdów kosmicznych i kontroli procesów przy pomocy układów kamerowych.

Spółka jest obecnie czołowym eksporterem technologii kosmicznych w Polsce. Jej priorytetem rozwojowym jest skalowanie działalności oraz budowa trwałej przewagi konkurencyjnej na rynkach międzynarodowych.

Spółka w 2023 roku założyła w USA spółkę-córkę Scanway Space Corporation z siedzibą w La Crescenta, Kalifornia, w której Emitent posiada 100% udziałów i jest jej jedynym wspólnikiem, z minimalnym kapitałem w celu ułatwienia rozmów z potencjalnymi klientami z tego rynku. Spółka nie posiada innych oddziałów (dalej Scanway S.A. oraz Scanway Space Corporation również jako „Grupa").

Poza powyższym Scanway nie posiada innych powiązań organizacyjnych lub kapitałowych z innymi podmiotami oraz innych inwestycji krajowych i zagranicznych.

W trakcie 2025 roku nie zaszły zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta i grupą kapitałową Emitenta.

1.1. Charakterystyka działalności gospodarczej Scanway

Scanway S.A. to polska firma działająca w branży technologii obserwacyjnej i kontroli jakości. Jest pierwszym w Polsce komercyjnym dostawcą spektralnych instrumentów dla sektora kosmicznego.

Spółka rozwija dwa obszary biznesowe, które na świecie przeżywają obecnie znaczący rozwój, tj. produkty dla sektora kosmicznego (instrumenty optyczne do obserwacji Ziemi i autodiagnostyki satelitów) oraz dla przemysłu wytwórczego (systemy wizji maszynowej).

Spółka realizuje jedne z ważniejszych kontraktów na urządzenia kosmiczne na rynku polskim. Rozwiązania optyczne Scanway S.A. znalazły się w najważniejszych europejskich i polskich misjach kosmicznych 2024 i 2025 roku.

- W 2024 roku są to: Scanway Camera System (SCS) w Ariane 6, inauguracyjnym locie najnowszej europejskiej rakiety nośnej oraz największy, jaki Polska wysłała dotąd w kosmos Teleskop SOP200 (o wadze ok. 10 kg) w satelicie EagleEye

- W 2025 roku są to: konstelacja trzech satelitów PIAST, zawierająca dwa teleskopy oraz trzy kamery dostarczone przez Scanway, a także projekt OTTER, służący do optycznej weryfikacji sygnałów statków morskich.

Spółka w dalszym ciągu operuje również satelitą w ramach misji STAR VIBE, czyli najdłużej działającym polskim optycznym satelitą obserwacyjnym (wyniesionym na orbitę w styczniu 2023 roku).

Scanway S.A. osiągnęła już tzw. *flight heritage* oraz uzyskała najwyższy poziom rozwoju technologii (TRL 9), co oznacza, że działanie jej produktów zostało potwierdzone w kosmosie (ciągła praca bez awarii wszystkich elementów dostarczonych przez Grupę). Uzyskanie przez Spółkę potwierdzenia, że opracowana przez nią technologia, urządzenia oraz podsystemy zostały przetestowane i zweryfikowane podczas wcześniejszych misji kosmicznych, znacząco zwiększają wiarygodność Scanway oraz jej szanse na wybór w roli partnera lub dostawcy przy realizacji przyszłych misji kosmicznych.

W latach 2024–2025 Scanway S.A. nawiązała kluczowe relacje biznesowe z partnerami, z których większość została następnie sformalizowana w postaci umów handlowych. Partnerstwa i współprace zostały zawarte z następującymi podmiotami:

- Intitive Machines, Stany Zjednoczone (eksploracja kosmosu, w tym Księżyca),
- Nara Space Technology, Korea Południowa (sektor Space, konstelacje),
- ICEYE Polska, Polska / Finlandia (sektor Space, sektor obronny),
- Europejska Agencja Kosmiczna („ESA") (sektor Space, duże programy publiczne, badania Księżyca),
- Space Inventor, Dania (sektor Space),
- Marble Imaging, Niemcy (sektor Space, konstelacja i większe instrumenty optyczne),
- Partner z Azji (sektor Space, konstelacja i większe instrumenty optyczne),
- Partner ze Stanów Zjednoczonych (sektor Space, konstelacja, nowy typ instrumentów optycznych, sprzedaż danych w modelu DaaS– Data as a Service),
- Flytronic (WB Group), Polska (sektor Space, sektor obronny),
- 3M, Stany Zjednoczone (sektor Industry),
- Dr Schumacher, Niemcy (sektor Industry).

Na dzień 31.12.2025 r. 11 instrumentów Spółki zostało umieszczonych w przestrzeni kosmicznej i na orbicie Ziemi, tymczasem 27 instrumentów było na różnych etapach procesu produkcji (2 przygotowane do lotu, 2 na etapie kolimacji/testowania, 23 na etapie projektowania, co wynika z podpisanych w ostatnich kwartałach kontraktów, m.in. z Nara Space Technology, Marble Imaging czy Intuitive Machines).

Scanway S.A. posiada również zdolność do projektowania instrumentów optycznych do misji w daleki kosmos, w tym na Księżyc. Jako pierwsza krajowa spółka dostarczy instrument optyczny do komercyjnej misji lunarnej realizowanej przez Intuitive Machines.

Spółka posiada również unikalną kompetencję dotyczącą budowy pełnego łańcucha danych optycznych – od akwizycji, przez przetwarzanie i analitykę, po predykcję zdarzeń na ich podstawie (APAP).

Spółka w swoim modelu biznesowym opiera się na kluczowych zasobach niematerialnych w postaci technologii oraz know-how wytworzonych w ramach zakończonych i trwających prac rozwojowych. Zasoby te – szczegółowo opisane w nocie 12.2 Skonsolidowanego sprawozdania finansowego za 2025 rok – stanowią podstawę funkcjonowania modelu biznesowego, determinując zdolność Spółki do projektowania, rozwijania i komercjalizacji zaawansowanych systemów wizyjnych oraz instrumentów optycznych. Technologie te (opisane powyżej jako zasoby niemające postaci fizycznej) są głównym źródłem tworzenia wartości dla Grupy, umożliwiając jej realizację projektów o wysokiej wartości dodanej, budowanie przewagi konkurencyjnej oraz skalowanie działalności na rynkach krajowych i międzynarodowych.

Spółka na 31.12.2025 r. zatrudniała 91 osób, w tym wybitnych inżynierów z zakresu technologii wizyjnych: optyków, programistów, specjalistów FPGA (ang. Field Programmable Gate Array) i naukowców opracowujących przełomowe rozwiązania w obszarze systemów wizyjnych, nagradzanych i wyróżnianych na prestiżowych konkursach branżowych.

1.2. Dwa obszary biznesowe (rynki zbytu)

Scanway S.A. rozwija dwa obszary działalności:

- Obszar Space – główna działalność Spółki obejmująca produkty dla sektora kosmicznego, tj. rozwiązania sprzętowe: instrumenty optyczne do obserwacji Ziemi i Księżyca, systemy kamerowe do obserwacji obiektów w kosmosie (Scanway Optical Payload – SOP i Scanway Camera System – SCS) oraz oprogramowanie umożliwiające analizę pozyskanego obrazowania.
- Obszar Industry – działalność Spółki obejmująca produkty dla przemysłu wytwórczego, tj. rozwiązania oparte na przetwarzaniu danych obrazowych, w tym: kompletne systemy do kontroli jakości, systemy wizji maszynowej, gdzie wykorzystywane są technologie 2D, 3D, multi- oraz hiperspektralne.

Kompetencje opracowanych przez Spółkę technologii w obszarach Space i Industry są komplementarne i tworzą następujące synergie:

- bazują na tej samej technologii optycznej oraz na wspólnych rozwiązaniach i IP software'owym;
- są zdolne do obrazowania spektralnego – rozpoznawania większej ilości szczegółów dzięki obserwacji w innych kolorach niż to, co widzi ludzkie oko;
- są wysokorozdzielcze; bazują na najnowszych rozwiązaniach sensorów optycznych; posiadają wbudowane przetwarzanie danych;
- posiadają wysoką odporność na czynniki zewnętrzne;
- są to najmniejsze rozwiązania spektralne na rynku i są optymalne cenowo.

Strategia rozwoju produktowego Scanway S.A. wykracza poza dotychczasowe domeny działania takie, jak obserwacja Ziemi oraz kontrola jakości produktów i procesu produkcyjnego. We wspomnianych dwóch sektorach biznesowych Emitent buduje spójny ekosystem produktów, który został już częściowo skomercjalizowany.

Scanway S.A. specjalizuje się w łańcuchu przetwarzania optycznego (w skrócie APAP), który obejmuje: (i) akwizycję („A"); (ii) przetwarzanie („P"); (iii) analizę danych obrazowych („A"), oraz (iv) predykcję zdarzeń na ich podstawie („P"). Produkty i usługi Scanway tworzą spójny i docelowo kompletny łańcuch danych optycznych, zarówno w obszarze danych satelitarnych, jak i danych przemysłowych. Docelowo strategia rozwoju produktowego Spółki zakłada osiągnięcie pełnego pokrycia wszystkich obszarów łańcucha przetwarzania optycznego w obu obszarach biznesowych (Space oraz Industry), tak, aby mogła ona oferować kompleksowe usługi w zakresie podejmowania decyzji na podstawie danych satelitarnych. Oznacza to nie tylko analizę aktualnego stanu np. powierzchni Ziemi czy Księżyca, ale również wsparcie w przewidywaniu nadchodzących zmian i podejmowaniu działań celem poprawy jakości życia, np. w kwestiach klimatycznych, czy biznesowych.

Space

W ramach obszaru Space Emitent tworzy wysokorozdzielcze układy obserwacyjne dla mikro- i minisatelitów (które należą do kategorii małych satelitów) oraz systemy wizyjne do różnorodnych zastosowań kosmicznych. Spółka, we współpracy z dostawcami platform satelitarnych, uczestniczy w realizacji projektów obejmujących dostarczanie kompletnych systemów satelitarnych przeznaczonych do obserwacji Ziemi. Realizacja projektów Spółki w obszarze technologii kosmicznych obejmuje dostarczenie sprzętu do klienta, wsparcie procesu wdrożeniowego (u klienta) poprzez delegowany zespół specjalistów oraz uczestnictwo w integracji dostarczonych produktów ze statkiem kosmicznym, w tym np. satelitą.

Scanway S.A. wyróżnia dwa rodzaje produktów dla branży kosmicznej:

- Scanway Optical Payload (SOP) – linia produktowa teleskopów zaprojektowanych do obserwacji Ziemi i innych zastosowań teledetekcyjnych;
- Scanway Camera System (SCS) – systemy wizyjne, zaprojektowane głównie w celu wspierania misji oraz procesów decyzyjnych poprzez dostarczanie informacji dotyczących obserwacji, monitoringu i kontroli procesów w kosmosie.

Rynek zbytu Space i jego perspektywy

W obszarze Space Spółka działa w segmencie smallsat, oferując optyczne instrumenty obserwacyjne dla mikrosatelitów i minisatelitów (10–500 kg). Segment ten odpowiada na rosnące zapotrzebowanie na zobrazowania o wysokiej rozdzielczości, przy jednoczesnych ograniczeniach masy, objętości i budżetu po stronie operatorów oraz integratorów misji. Pozycjonuje się on pomiędzy tańszymi, niskorozdzielczymi rozwiązaniami dla CubeSatów a dużymi, kosztownymi ładunkami obserwacyjnymi klasy Maxar czy Airbus. Z perspektywy zastosowań rynkowych i instytucjonalnych segment ten ma istotne znaczenie dla misji konstelacyjnych, obserwacji taktycznej oraz zastosowań typu dual-use.

Dynamika globalnej gospodarki kosmicznej

- Raport firmy Coherent Market Insights, "Global Space Economy Market Size and Share Analysis – Growth Trends and Forecasts (2025–2032)" z kwietnia 2025 r. wskazuje, że wartość globalnego rynku gospodarki kosmicznej może osiągnąć 646,9 mld USD w 2025 r. Podczas gdy w 2024 roku wielkość tą szacowano na 615-626 mld USD według World Economic Forum i The Space Economic Report, co oznacza wzrost średnio o około 4% r/r. W kolejnych latach raporty pokazują wzrost do 1 403,49 mld USD do 2032 r. Oznacza to prognozowane średnioroczne tempo wzrostu (CAGR) na poziomie ok. 11,7% w latach 2025–2032, co potwierdza silną dynamikę rozwoju sektora kosmicznego w nadchodzącej dekadzie.

- Jeszcze dalej idą autorzy raportu WEF i McKinsey & Company, pt. „Space: The $1.8 Trillion Opportunity for Global Economic Growth", którzy szacują, że wartość globalnej gospodarki kosmicznej może wzrosnąć do około 1,8 bln USD w 2035 r., co oznacza tempo wzrostu przewyższające prognozowaną dynamikę globalnego PKB. Wśród kluczowych czynników wzrostu wskazują rozwój usług opartych na danych satelitarnych, w tym telekomunikacji, nawigacji i obserwacji Ziemi, a także coraz szerszą integrację technologii kosmicznych z innymi sektorami gospodarki.

Wzrost liczby wyniesień

- Wzrost znaczenia usług wynoszenia ładunków na orbitę znajduje odzwierciedlenie w statystykach rzeczywistej liczby startów rakiet. Zgodnie z danymi prezentowanymi w bazie SpaceStatsOnline, "Orbital launches in 2025", od 2020 r. obserwowany jest wyraźny wzrost liczby orbitalnych startów rakiet na świecie. W 2020 r. odnotowano 114 startów orbitalnych, a w kolejnych latach liczba ta systematycznie rosła: 145 w 2021 r., 186 w 2022 r. oraz 222 w 2023 r. Trend wzrostowy utrzymał się również w następnych latach – w 2024 r. przeprowadzono 259 startów, a w 2025 r. osiągnięto rekordowy poziom 324 prób startów orbitalnych. Dane te wskazują na niemal trzykrotny wzrost liczby startów w ciągu pięciu lat, co potwierdza dynamiczny rozwój globalnej aktywności kosmicznej. Szacuje się, że do 2030 roku sam SpaceX może wykonywać ponad 350 startów rocznie, a do 2035 roku globalna liczba wyniesień może przekroczyć 967 rocznie.

- Prognozy rynku usług wynoszenia ładunków na orbitę wskazują na dalszy dynamiczny rozwój tego segmentu gospodarki kosmicznej. Raport "Rocket Launch Services Market Size, Share & Industry Analysis Report, 2024–2030", opublikowany w 2024 r. i dystrybuowany przez GlobeNewswire, zakłada wzrost globalnego rynku usług wynoszenia rakiet ze średniorocznym tempem wzrostu (CAGR) ok. 10,9% w latach 2024–2030, co ma doprowadzić do osiągnięcia wartości około 18 mld USD w 2030 r. Wzrost ten wiąże się przede wszystkim z rosnącym zapotrzebowaniem na wynoszenie satelitów, w szczególności małych satelitów oraz konstelacji satelitarnych na niskiej orbicie okołoziemskiej (LEO).

- Bardziej dynamiczny scenariusz rozwoju przedstawia raport MarkNtel Advisors, "Global Space Launch Services Market – Industry Trends, Share, Size, Growth, Opportunity and Forecast 2025–2030" (2025). Autorzy raportu wskazują, że przy rosnących inwestycjach publicznych i zwiększających się wydatkach rządowych na programy kosmiczne globalny rynek usług wynoszenia rakiet może osiągnąć wartość 30–40 mld USD do 2030 r., napędzany przede wszystkim przez rozwój megakonstelacji satelitarnych, wzrost liczby misji komercyjnych oraz postępującą komercjalizację sektora kosmicznego.

Rozwój rynku małych satelitów

- Novaspace w 10. edycji raportu "Prospects for the Small Satellite Market" (grudzień 2024 r.) prognozuje znaczący wzrost liczby wystrzeliwanych małych satelitów – z 871 satelitów w dekadzie 2014–2023 do około 13 984 satelitów w latach 2024–2033.

- Według Novaspace, średnia masa małego satelity wzrośnie z około 55 kg w latach 2014–2023 do około 92 kg w latach 2024–2033. Tendencja ta wskazuje, że rynek stopniowo przesuwa się w kierunku bardziej zaawansowanych technologicznie platform satelitarnych, umożliwiających integrację bardziej złożonych systemów pokładowych oraz instrumentów obserwacyjnych, w tym sensorów optycznych o wyższych parametrach. Kolejna dekada ma przynieść także ponad trzykrotny wzrost wartości rynku satelitów – z 34 mld USD w latach 2014–2023 do około 133 mld USD w okresie 2024–2033.

- Prognozy dotyczące wartości rynku również wskazują na jego dynamiczny rozwój. Według raportu MarketsandMarkets, "Small Satellite Market – Global Forecast to 2030" (2024) globalny rynek małych satelitów może wzrosnąć z około 9,35 mld USD w 2025 r. do około 32,13 mld USD w 2030 r., co oznacza bardzo wysokie tempo wzrostu CAGR na poziomie ok. 28%. Jednocześnie liczba satelitów produkowanych rocznie ma wzrosnąć z około 2793 jednostek w 2025 r. do ponad 5000 w 2030 r.

- Raport European Space Agency (ESA), "ESA Report on the Space Economy 2025" (marzec 2025 r.) wskazuje, że rozwój gospodarki kosmicznej jest w coraz większym stopniu napędzany przez konstelacje satelitów na niskiej orbicie okołoziemskiej oraz rosnącą aktywność sektora komercyjnego, w tym segment małych satelitów.

Obserwacja Ziemi

- Według raportu Mordor Intelligence pt. "Earth Observation Satellite Market – Growth, Trends, COVID-19 Impact, and Forecasts (2025–2030)" wartość rynku satelitów obserwacji Ziemi ma wzrosnąć z około 4,3 mld USD w 2025 r. do około 5,9 mld USD w 2030 r., co odpowiada średniorocznemu tempu wzrostu (CAGR) na poziomie około 6–7%. Segment ten przesuwa się w kierunku konstelacji mniejszych satelitów zapewniających częstsze rewizyty (np. Planet), przy jednoczesnej obecności dostawców zobrazowań o bardzo wysokiej rozdzielczości (np. Maxar i Airbus) oraz rosnącej roli satelitów radarowych (np. ICEYE i Capella Space). Coraz większego znaczenia nabierają również usługi o wartości dodanej, w tym analityka danych i rozwiązania oparte na sztucznej inteligencji.

- Zgodnie z raportem World Economic Forum "Amplifying the Value of Earth Observation Data: A Strategy for the Global Development Community" dane z obserwacji Ziemi mogą do 2030 r. wygenerować setki miliardów dolarów wartości gospodarczej w sektorach takich jak rolnictwo, infrastruktura czy zarządzanie zasobami naturalnymi.

Eksploracja Księżyca jako kierunek strategiczny

- Istotnym kierunkiem rozwoju działalności Scanway S.A. jest obszar eksploracji Księżyca. Zgodnie z raportem Euroconsult, "Prospects for Space Exploration", rośnie znaczenie tzw. gospodarki księżycowej (lunar economy) w globalnym sektorze New Space, a programy eksploracyjne stają się coraz ważniejszym elementem strategii kosmicznych państw. Globalne rządowe finansowanie eksploracji kosmosu wyniosło około 26 mld USD w 2023 r. i może wzrosnąć do niemal 33 mld USD w 2032 r. W tym samym okresie inwestycje w misje księżycowe mają zwiększyć się z około 11 mld USD do blisko 17 mld USD.

- Raport wskazuje również na znaczący wzrost liczby misji eksploracyjnych. W latach 2023–2032 ich liczba ma wzrosnąć ponad trzykrotnie – z 236 do około 751, przy czym około 31% z nich stanowić będą misje księżycowe. Dotychczas lądowania na Księżycu przeprowadziło pięć państw: Związek Radziecki / Rosja, Stany Zjednoczone, Chiny, Indie oraz Japonia. Jednocześnie USA (program Artemis) oraz Chiny (program ILRS) planują załogowe misje księżycowe przed końcem obecnej dekady.

- Raport podkreśla rosnące znaczenie współpracy publiczno-prywatnej w eksploracji kosmosu. Coraz większą rolę odgrywają również małe satelity, które mogą pełnić funkcję platform testowych oraz systemów komunikacyjnych, nawigacyjnych i obserwacyjnych w ramach architektur eksploracyjnych.

- Program „Ignition" ogłoszony przez NASA stanowi przykład przyspieszenia inwestycji w infrastrukturę księżycową, w tym rozwój bazy na Księżycu oraz zwiększenie częstotliwości lądowań poprzez powtarzalne architektury misji i współpracę z sektorem prywatnym. Pierwsze dwie fazy programu, obejmujące siedem lat, mają kosztować ok. 20 mld USD, co potwierdza skalę i dynamikę rozwoju tego segmentu rynku.

Polski sektor kosmiczny na tle rynku globalnego

- Z raportu Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. pt. "Polski sektor kosmiczny 2025" (styczeń 2026 r.) wynika, że wartość krajowego sektora kosmicznego przekracza 12 mld zł, z czego około 5,3 mld zł przypada na technologie stricte kosmiczne. W sektorze działa około 170 podmiotów, obejmujących przedsiębiorstwa oraz instytucje badawczo-rozwojowe.

- Sektor zatrudnia obecnie około 3 tys. osób, generując roczne przychody na poziomie około 300 mln zł. W 2024 r. w 21 wiodących przedsiębiorstwach pracowało 1 268 osób, co oznacza wzrost o około 30% rok do roku. Branża wskazuje jednocześnie na potrzebę pozyskiwania

około 250–270 nowych specjalistów rocznie, co potwierdza rosnące zapotrzebowanie kompetencyjne.

Industry (rynek zbytu)

W obszarze przemysłowym Spółka specjalizuje się w projektowaniu autorskich, zaawansowanych systemów wizyjnych do kontroli jakości wyrobów, surowców oraz procesów produkcyjnych. Rozwiązania Scanway wspierają klientów w transformacji w kierunku Przemysłu 4.0 poprzez automatyzację i optymalizację kontroli jakości, a Spółka pozostaje właścicielem tworzonego oprogramowania.

W oparciu o doświadczenie projektowe i analizy rynkowe opracowano technologię HYDRA – uniwersalną bazę umożliwiającą szybkie tworzenie dedykowanych aplikacji wizyjnych, w tym z wykorzystaniem własnego modelu nauczania maszynowego (ML), do kontroli jakości w czasie rzeczywistym, bez konieczności każdorazowego projektowania architektury od podstaw, co znacząco skraca czas wdrożenia. Stworzona technologia HYDRA jest kompatybilna z klasycznymi algorytmami wizji maszynowej, jak również umożliwia tworzenie aplikacji wizyjnych w oparciu jedynie o nią. Tworzone aplikacje wizyjne łączą różne technologie obrazowania umożliwiając detekcję i analizę wielu cech danego produktu w tym samym czasie, eliminując wadliwe wyroby, tworząc raporty i analizy produkcyjne, potrzebne do odpowiedniego zarządzania produkcją.

Emitent oferuje systemy wizyjne w ramach dwóch obszarów działalności, tj. dla:

- sektora kosmicznego (obszar Space) - instrumenty zaawansowanej obserwacji optycznej w branży kosmicznej;
- przemysłu (obszar Industry) - wizyjne systemy kontroli jakości dla przemysłu: 2D, 3D, multi- i hiperspektralne.

Przykładowe aplikacje systemów wizyjnych, opracowanych przez Emitenta, obejmują:

- aplikacje zrobotyzowane, które np. podają robotowi konkretne koordynaty dotyczące kontrolowanego obiektu;
- rozpoznawanie i klasyfikacja ciał obcych (wtrąceń) o różnej gęstości i sygnaturze spektralnej;
- analiza zadanego kształtu;
- rozpoznawanie defektów powierzchni;
- analiza koloru i geometrii w procesie zadruku;
- porównywanie do wzorca, w tym budowa wzorca cyfrowego na podstawie danych pierwszych sztuk produkcyjnych.

Obszar rynkowy Industry i jego perspektywy

W obszarze Industry Spółka działa na rynku zaawansowanych systemów akwizycji, przetwarzania i analizy dużych wolumenów danych w czasie rzeczywistym, odpowiadając na rosnące potrzeby automatyzacji procesów produkcyjnych. Oferowane rozwiązania umożliwiają kontrolę skomplikowanych i szybkich linii produkcyjnych, jednoczesną analizę wielu parametrów wyrobu oraz elastyczne rozszerzanie systemu o kolejne referencje produktowe. Dzięki wypracowanym technologiom przetwarzania i analizy obrazu Spółka realizuje zaawansowane wdrożenia w

relatywnie krótkim czasie (3–6 miesięcy), w porównaniu ze standardowym podejściem projektowym przekraczającym 9 miesięcy.

Otoczenie makroekonomiczne i robotyzacja przemysłu

- Z prognoz Polskiego Instytutu Ekonomicznego wynika, że do 2030 r. rynek pracy opuści ok. 2,1 mln doświadczonych pracowników, co przełoży się na ujemne saldo 800 tys. pracowników w sektorze przemysłowym. Będzie to sprzyjać przyspieszonej automatyzacji i robotyzacji procesów produkcyjnych. Średni wiek pracowników produkcyjnych w Europie wynosi obecnie 45–50 lat i systematycznie rośnie, przy jednoczesnym wzroście kosztów pracy oraz rosnących wymaganiach jakościowych w produkcji.

- Dane Międzynarodowej Federacji Robotyki (IFR) zawarte w raporcie "World Robotics 2025" wskazują, że na koniec 2024 r. na świecie działało ok. 4,66 mln robotów przemysłowych, co oznacza wzrost o 9% rok do roku. W samym 2024 r. zainstalowano 542 tys. nowych robotów, a liczba instalacji przekracza 500 tys. rocznie już czwarty rok z rzędu.

- Liderami robotyzacji pozostają kraje Azji, w szczególności Korea Południowa, gdzie gęstość robotyzacji przekracza 1000 robotów na 10 tys. pracowników oraz Chiny, które są największym rynkiem instalacji robotów przemysłowych. W Europie najwyższy poziom robotyzacji utrzymują Niemcy – około 429 robotów na 10 tys. pracowników przemysłu. Polska pozostaje poniżej średniej krajów wysoko uprzemysłowionych – według danych IFR gęstość robotyzacji wynosi około 78 robotów na 10 tys. pracowników przemysłu wytwórczego, co wskazuje na istotny potencjał dalszych inwestycji w automatyzację produkcji, robotykę oraz systemy kontroli jakości.

Perspektywa globalna

- Długoterminowy potencjał wzrostu rynku wizji maszynowej potwierdza raport Grand View Research, "Machine Vision Market Size, Share & Trends Analysis Report (2025–2030)". Według tej analizy globalny rynek wizji maszynowej osiągnął wartość około 20,4 mld USD w 2024 r., a w latach 2025–2030 ma rosnąć w tempie średniorocznym (CAGR) ok. 13%, osiągając około 41,7 mld USD w 2030 r.

- Raport wskazuje, że rozwój rynku napędzany jest przede wszystkim przez rosnący poziom automatyzacji i robotyzacji procesów produkcyjnych, zwiększone wymagania dotyczące kontroli jakości oraz precyzji pomiarów, a także postępującą cyfryzację przemysłu w ramach koncepcji Industry 4.0. Coraz większe znaczenie mają również rozwiązania wykorzystujące sztuczną inteligencję i zaawansowaną analitykę obrazu, które umożliwiają automatyczne wykrywanie defektów, optymalizację procesów produkcyjnych oraz analizę danych w czasie rzeczywistym.

- Regionalnie dominuje Azja i Pacyfik, odpowiadające za ponad 43% globalnego rynku, natomiast w Europie prognozowany jest wzrost przekraczający 10% CAGR w latach 2025–2030.

1.3. Wybrane projekty

Scanway S.A. konsekwentnie, zwiększa swoją obecność na globalnym, komercyjnym rynku New Space. Spółka wykazuje wysoką efektywność w pozyskiwaniu kontraktów realizowanych na warunkach rynkowych.

Kluczowe kontrakty i współprace realizowane przez Emitenta w obszarze Space:

- Globalna umowa o współpracy z klientem z USA na dostawę nowej klasy instrumentów optycznych do budowanej przez partnera konstelacji satelitarnej. Umowa obejmuje także uzgodniony podział zysków z komercjalizacji danych satelitarnych rejestrowanych przez instrumenty Spółki w modelu Data-as-a-Service (podpisanie umowy: styczeń 2026 r.).
- Udział Spółki w przełomowym projekcie Mani, wybranym przez ESA do kolejnej fazy A/B1, o kluczowym znaczeniu dla przyszłych misji załogowych i bezzałogowych na Księżyc w ramach programu Artemis. Projekt wspiera planowanie lokalizacji przyszłej bazy księżycowej oraz rozwój infrastruktury umożliwiającej trwałą obecność człowieka na powierzchni Księżyca (decyzja ESA: grudzień 2025 r.)
- Umowa wykonawcza z Creotech Instruments na współpracę w projekcie CAMILA – największej cywilnej konstelacji satelitarnej w historii polskiego sektora kosmicznego. Scanway dostarczy co najmniej dwa instrumenty optyczne do obserwacji Ziemi (podpisanie umowy: październik 2025 r.)
- Umowa ze Space Inventor na dostawę teleskopu do duńskiej misji „Stars and ExoPlanets". Przygotowany przez Spółkę model lotny umożliwi prowadzenie zaawansowanych obserwacji astrosejsmograficznych, dostarczających kluczowych informacji o wewnętrznej strukturze i cyklu życia gwiazd (podpisanie umowy: sierpień 2025 r.)
- Kontrakt z ESA na przetwarzanie zdjęć powierzchni Księżyca w ramach misji z Intuitive Machines z USA. Opracowywane rozwiązanie będzie pierwszym komercyjnym systemem tego

typu w Europie, zapewniającym europejskim państwom dostęp do kluczowych zobrazowań powierzchni Księżyca (podpisanie kontraktu: lipiec 2025 r.)

- Rekordowy dla Spółki kontrakt z czołową firmą sektora kosmicznego z południowej Azji na dostawę serii wysokorozdzielczych teleskopów do obserwacji Ziemi dla budowanej przez partnera konstelacji satelitarnej. Opracowywane instrumenty będą należeć do największej i najbardziej zaawansowanej klasy rozwiązań optycznych stworzonych dotychczas przez Spółkę (podpisanie kontraktu: czerwiec 2025 r.)
- Zamówienie od Intuitive Machines z USA na dostawę instrumentu optycznego do mapowania powierzchni Księżyca. Jest to pierwsze komercyjne zamówienie w historii polskiego sektora kosmicznego, w którym polska firma dostarcza instrument optyczny do misji związanej z eksploracją Księżyca (otrzymanie zamówienie: grudzień 2024 r.)
- Kontrakt z Nara Space Technology z Korei Południowej na dostawę teleskopów do wykrywania metanu w ramach projektu NarSha, zakładającego budowę konstelacji mikrosatelitów do globalnego monitorowania punktowych źródeł emisji metanu. Rozwiązanie umożliwi szybką i precyzyjną identyfikację źródeł emisji – początkowo w Korei Południowej, z potencjałem skalowania globalnego (pierwszy kontrakt: maj 2024 r.; rozszerzenie: grudzień 2024 r.)
- Porozumienie o współpracy z Marble Imaging z Niemiec na opracowanie największego w Polsce teleskopu optycznego zdolnego do obrazowania Ziemi z rozdzielczością poniżej 1 metra na piksel. Instrument trafi do satelity o masie ok. 100 kg w ramach konstelacji budowanej przez partnera (podpisane porozumienie: listopad 2023 r.).
- Umowa z Flytronic Współpraca ze spółką Flytronic z Grupy WB – jednym z polskich liderów w obszarze bezzałogowych systemów powietrznych. Flytronic, część GRUPY WB, jest projektantem i producentem bezzałogowych systemów powietrznych, sprawdzonych w najtrudniejszych warunkach, w tym podczas konfliktu o wysokiej intensywności. Emitent opracowuje komponenty głowicy obserwacyjnej. Po zaprojektowaniu, dostarczeniu i zakończeniu pozytywnych testów rozwiązania Scanway, Flytronic deklaruje chęć rozpoczęcia rozmów i negocjacji biznesowych w celu wdrożenia produktu w oferowanych przez siebie rozwiązaniach (podpisanie umowy: listopad 2024 r.).

Spółka rozwija komplementarne technologie w obszarach Space i Industry, które wzajemnie się uzupełniają. Autorskie, zaawansowane systemy wizyjne (do kontroli jakości wyrobów, surowców i procesów produkcyjnych) rozwijane w obszarze Industry, wspierają klientów w transformacji w kierunku Przemysłu 4.0.

<u>Kluczowe kontrakty i współprace realizowane przez Emitenta w obszarze Industry:</u>

- Projekt przetwarzania zdjęć powierzchni Księżyca z instrumentu opracowanego przez Spółkę na potrzeby misji Intuitive Machines (USA). Rdzeń systemu stanowią komponenty technologii HYDRA, wywodzące się z rozwiązań rozwijanych w obszarze Industry i zaadaptowane do analizy danych księżycowych. Projekt stanowi pierwsze zastosowanie technologii HYDRA w obszarze Space i wzmacnia kompetencje Spółki w budowie pełnego łańcucha danych optycznych (APAP) – od akwizycji, przez przetwarzanie i analitykę, po predykcję zdarzeń (kontrakt z European Space Agency, lipiec 2025 r.)

- Wdrożenie systemu HYDRA w zakładzie firmy Fabios, producenta osłonek białkowych dla przemysłu spożywczego. Rozwiązanie umożliwia ciągłą kontrolę jakości oraz klasyfikację defektów według typu, wielkości i lokalizacji z wykorzystaniem zaawansowanego obrazowania i algorytmów sztucznej inteligencji, wspierając produkcję na rynki krajowe i międzynarodowe (podpisanie zamówienia: marzec 2025 r.
- Współpraca z Bunge Polska, należącą do Bunge Global S.A., obejmująca wdrożenie systemu wizyjnego opartego na technologii HYDRA w zakładzie produkcyjnym w Kruszwicy. Rozwiązanie umożliwia kompleksową kontrolę jakości produktu końcowego, w tym inspekcję butelek i zamknięć oraz automatyczne odrzucanie wadliwych produktów w czasie rzeczywistym (podpisanie zamówienia: maj 2025 r.)
- Projekt wdrożeniowy realizowany w Evrafish Sp. z o.o., należącej do Polski Holding Rybny. W ramach współpracy Spółka wdraża system HYDRA do automatycznej kontroli jakości produktów końcowych, wykorzystujący algorytmy sztucznej inteligencji i obrazowanie spektralne do analizy każdej jednostki produktu w czasie rzeczywistym (podpisanie zamówienia: czerwiec 2025 r.)
- Realizacja projektu dla 3M obejmującego opracowanie i dostawę bezkontaktowego systemu pomiarowego do kontroli grubości warstwy kleju w procesie powlekania. Rozwiązanie umożliwia ciągły pomiar w czasie rzeczywistym na całej szerokości materiału, względem specyfikacji jakościowej klienta, zapewniając pełną kontrolę procesu, archiwizację danych oraz zgodność z wymaganiami bezpieczeństwa. System skraca czas ustawiania parametrów i obniża koszty rozruchu nowych produktów (podpisanie zamówienia: sierpień 2023 r.)
- Zakończenie prac nad innowacyjnym systemem wizyjnym dla firmy Bridgestone, przeznaczonym do kontroli jakości opon w procesie produkcyjnym. Rozwiązanie Emitenta umożliwia kontrolę jakości poprzez automatyczną analizę kluczowych cech produktu oraz odczyt istotnych oznaczeń. Dwie niezależne stacje inspekcyjne zostały zintegrowane w jeden spójny i niezawodny system.

Na bazie zrealizowanych projektów Spółka rozwija cztery flagowe rozwiązania produktowe, oparte na wspólnym rdzeniu technologicznym HYDRA. Na koniec 2025 r. obejmowały one niezależne aplikacje dla różnych segmentów klientów, znajdujące się na różnych etapach rozwoju, przy równoległych pracach nad kolejnymi zastosowaniami. Spółka podjęła decyzję o koncentracji działań na czterech kluczowych obszarach:

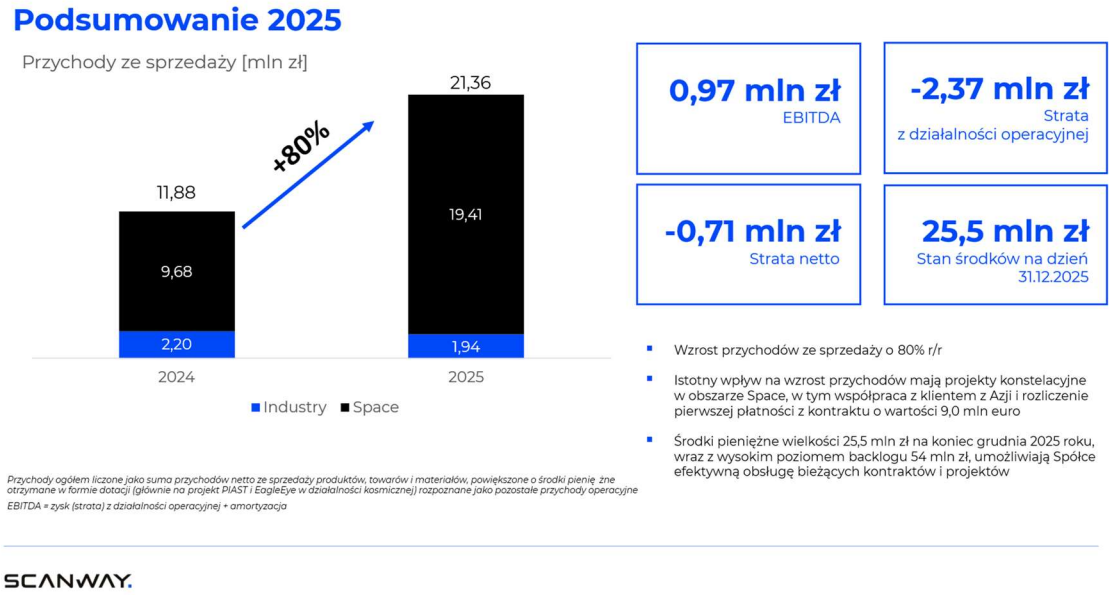
- aplikacji kontrolującej puszki w branży spożywczej (rozwijanej na bazie doświadczeń z projektu EvraFish),
- rozwiązaniach dla branży oponiarskiej (w oparciu o projekty Bridgestone i Oponeo),
- analizie i klasyfikowaniu mięsa surowego (ze szczególnym uwzględnieniem drobiu) przy zastosowaniu technologii hiperpektralnej (wykrywanie ciał obcych i klasyfikacja mięsa) oraz systemach weryfikacji poprawności zadruku w wersji offline i porównywanie do wzorca.

2. Omówienie podstawowych wielkości finansowych i operacyjnych

2.1. Wybrane dane finansowe

WYBRANE DANE FINANSOWE	w tys. PLN		w tys. EUR	
	1.01.2025	**1.01.2024**	**1.01.2025**	**1.01.2024**
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Przychody ze sprzedaży	21 360	11 888	5 041	2 762
Koszty działalności operacyjnej	-2 370	-2 213	-559	-514
Zysk (strata) przed opodatkowaniem	-2 575	-2 398	-608	-557
Zysk (strata) netto	-710	-2 581	-168	-600
Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej	3 410	-1 430	805	-332
Przepływy pieniężne z działalności inwestycyjnej	-4 640	-4 508	-1 095	-1 047
Przepływy pieniężne z działalności finansowej	25 603	2 710	6 042	630
	31.12.2025	**31.12.2024**	**31.12.2025**	**31.12.2024**
Aktywa razem	54 573	24 050	12 911	5 628
Wartości niematerialne (w tym niezakończone i zakończone prace rozwojowe)	16 248	15 455	3 844	3 617
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	25 515	1 142	6 037	267
Zobowiązania razem	10 338	5 311	2 446	1 243
Kapitał własny	44 235	18 736	10 466	4 385

Z uwagi na udział Scanway S.A. jako jednostki dominującej w Grupie Kapitałowej wyniki osiągnięte przez Emitenta odzwierciedlają tożsame trendy w zakresie wzrostu skonsolidowanych przychodów i rentowności oraz generowania skonsolidowanych przepływów pieniężnych. Wobec czego w ramach niniejszego sprawozdania Spółka prezentuje omówienie wyników finansowych wyłącznie na poziomie Grupy Kapitałowej.



W 2025 r. Emitent kontynuował aktywność w obszarze Space, koncentrując się na czterech kluczowych kierunkach: projektach konstelacyjnych, rozwoju większych instrumentów optycznych, zwiększaniu zaangażowania w segment obronny, udziale w dużych programach publicznych oraz inicjatywach związanych z eksploracją Księżyca. We wszystkich wymienionych obszarach rozwijane były partnerstwa i współprace nawiązane w latach poprzednich oraz w 2025 r. Równolegle Spółka kontynuowała rozwój działalności Industry, opartej na technologii HYDRA będącej w ciągłym rozwoju. Jednocześnie Emitent prowadził działania przygotowawcze związane z nową perspektywą strategiczną na lata 2026–2028, ukierunkowane na płynne wejście w nowy etap rozwoju Spółki.

Przychody ze sprzedaży w 2025 r wzrosły do 21,36 mln PLN, co oznacza ponad 80% wzrost względem roku 2024 (11,89 mln PLN). Jest to efekt zwiększenia portfela realizowanych projektów, warto tu wspomnieć o zawartym kontrakcie z partnerem azjatyckim, czy projekcie CAMILA. Poza nimi do przychodów kontrybuowały również pozostałe kontrakty jak Nara Space (projekt NarSha) i Marble Imaging (projekt SEMOViS). Kluczowym obszarem wzrostu przychodów ogółem Scanway S.A pozostaje obszar kosmiczny z udziałem około 91%, ale wartościowe przychody generował tez segment industry np. w projektach dla przemysłu spożywczego (konserwy rybne, osłonki kolagenowe). Szczegóły dot. podziału geograficznego i segmentowego przychodów oraz koncentracja przychodów od kluczowych kontrahentów znajduje się w nocie 11 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej za 2025 rok. Spółka na dzień bilansowy nie identyfikuje dostawców z udziałem przekraczającym 10%.

Wzrostowi przychodów towarzyszył proporcjonalny wzrost kosztów działalności operacyjnej do 23,7 mln PLN (z 14,1 mln PLN rok wcześniej). Wynikał on przede wszystkim ze zwiększenia zatrudnienia i kosztów kompetencji technicznych, intensyfikacji prac badawczo-rozwojowych, realizacji inwestycji niezbędnych do skalowania działalności. Dodatkowo w 2025 roku zostało rozpoznane 0,572 mln PLN kosztów wynagrodzeń w ramach programu motywacyjnego opisanego

w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy w nocie 12.15.3. Zwracając jednocześnie uwagę, że część kosztów tego programu dotyczącego 2024 roku w kwocie 0,835 mln PLN zostało rozpoznane zgodnie z korektą MSSF 2 w poprzednim roku obrotowym.

Pomimo wzrostu kosztów, strata przed opodatkowaniem utrzymała się na umiarkowanym poziomie –2,37 mln PLN, a wynik netto poprawił się istotnie do –0,71 mln PLN (wobec –1,75 mln PLN w 2024 r.). Warto zauważyć, że za cały 2025 rok spółka zanotowała dodatnią wartość EBITDA, która wyniosła 0,97 mln PLN. Oznacza to wyraźną poprawę efektywności kosztowej oraz rosnącą absorpcję kosztów stałych przez zwiększoną skalę działalności.

W porównaniu do wyników Spółki zaprezentowanych w raporcie za Q4 2025 zwracamy uwagę, że nastąpiło zmniejszenie wysokości przychodów, kosztów rodzajowych, w tym amortyzacji. Zmiany te są wynikiem zastosowania zgodnie z MSSF 20 prezentacji netto przychodów i kosztów projektowych pokrywanych dotacją oraz odmiennego ujęcia kontraktów długoterminowych zgodnie z MSSF 15. Dodatkowo zwracamy uwagę na równoległe zmniejszenie wysokości straty netto, co jest wynikiem powyższego oraz ujęcia w pełnej wysokości aktywów z tytułu odroczonego podatku związanych z możliwą do rozliczenia w przyszłości strata podatkową z lat ubiegłych.

Backlog (podpisane i realizowane kontrakty) na dzień bilansowy niniejszego sprawozdania osiągnął 54,04 mln zł, co oznacza ponad trzykrotny wzrost w stosunku do wartości backlogu na koniec 2024 roku. Jednocześnie backlog nie uwzględnia potencjału projektów ogłoszonych w okresie: grudzień – styczeń: dodatkowy ładunek dla Intuitive Machines, misja Mani czy styczniowa umowa z partnerem amerykańskim.

Struktura przepływów pieniężnych odzwierciedla zarówno wzrost operacyjny, jak i aktywną politykę inwestycyjną. Przepływy operacyjne wyniosły +4,8 mln PLN, co stanowi znaczącą poprawę względem ujemnych przepływów w 2024 r. (-1,43 mln PLN). To efekt m.in. poprawy kapitału obrotowego oraz większej dyscypliny w rozliczeniach projektowych. Przepływy inwestycyjne były ujemne i wyniosły –4,6 mln PLN, co odzwierciedla kontynuację inwestycji w rozwój technologii, infrastruktury oraz aktywów trwałych. Przepływy finansowe wyniosły +24,3 mln PLN, co wynika głównie z pozyskania finansowania wspierającego dalszy rozwój Spółki i budowę jej zdolności produkcyjnych oraz projektowych.

Aktywa Grupy wzrosły o 30,5 mln PLN z 24 mln PLN na koniec 2024 roku do 54,6 mln na koniec 2025 roku. Wzrost wynikał głównie ze wspomnianego wyżej wpływu środków z tyt. emisji akcji, które miały miejsce w ciągu 2025 roku (szczegóły zostały opisane w nocie 12.15.1 do Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy).

Zobowiązania Grupy wzrosły o 5,0 mln PLN z 5,3 mln PLN na koniec 2024 roku do 10,3 mln na koniec 2025 roku. Wzrost wynikał głównie ze wzrostu krótkoterminowych zobowiązań Spółki spowodowany wzrostem skali działalności.

Spółka nie identyfikuje niefinansowych wskaźników efektywności związanych z działalnością Grupy.

Wpływ danych finansowych Scanway Space Corporation na skonsolidowane wyniki osiągnięte przez Grupę Kapitałową

Spółka amerykańska nie uzyskała przychodów ani w 2024 ani w 2025 roku i nie rozpoczęła działalności operacyjnej w raportowanym okresie, dlatego udział jej przychodów w łącznych przychodach Grupy Kapitałowej wyniósł 0,0% w obu rozpatrywanych okresach. Suma bilansowa pochodząca ze sprawozdania finansowego Scanway Space Corporation stanowi 0,0% sumy bilansowej skonsolidowanego sprawozdania finansowego na dzień 31.12.2024 oraz 31.12.2025 roku.

2.2. Podsumowanie 2025 roku

Poniżej Spółka przekazuje podsumowanie najważniejszych zdarzeń w roku 2025 oraz do dnia publikacji niniejszego sprawozdania.

Rok 2025 był dla Scanway okresem wyjątkowo dynamicznego rozwoju, w którym Spółka osiągnęła szereg fundamentalnych kamieni milowych, wzmacniając swoją pozycję zarówno w sektorze kosmicznym, jak i przemysłowym. W obu segmentach – Space oraz Industry – zrealizowano projekty o strategicznym znaczeniu, potwierdzające zdolność Spółki do dostarczania zaawansowanych technologicznie instrumentów optycznych, systemów wizyjnych oraz kompleksowych rozwiązań przetwarzania danych. Rok ten przyniósł również istotne wzmocnienie kompetencji organizacyjnych, rozwój portfolio produktów, wejście na nowe rynki międzynarodowe oraz zacieśnienie współpracy z kluczowymi partnerami instytucjonalnymi i komercyjnymi.

Segment Space

W obszarze kosmicznym Scanway kontynuował rozwój dwóch kluczowych linii produktowych: wysokorozdzielczych teleskopów SOP (Scanway Optical Payload) oraz systemów wizyjnych SCS (Scanway Camera System). Oba rozwiązania posiadają potwierdzony flight heritage – łącznie 11 instrumentów umieszczonych na orbicie – co znacząco zwiększa wiarygodność Spółki w oczach klientów i umożliwia skuteczne pozyskiwanie kontraktów komercyjnych. Rok 2025 przyniósł intensyfikację prac w ramach projektów konstelacyjnych, misji naukowych, inicjatyw księżycowych oraz segmentu in-space servicing i Data-as-a-Service.

<u>Projekt NarSha – rozwój instrumentów do monitorowania emisji metanu</u>

W pierwszym kwartale 2025 roku współpraca z Nara Space Technology weszła w kluczową fazę. W marcu podpisano umowę na przeprowadzenie testów lotniczych instrumentu optycznego, stanowiących istotny etap weryfikacji jego parametrów. Testy, przeprowadzone na modelu inżynierskim i zakończone w październiku, potwierdziły zdolność instrumentu do obrazowania rzeczywistej emisji metanu z wysokości 2–3 tys. metrów nad poziomem morza. Uzyskano sześć zestawów danych hiperspektralnych, które potwierdziły poprawność działania sensorów, optyki i algorytmów przetwarzania.

Zakończenie fazy processingu uruchomiło płatność końcowej transzy oraz dodatkowe środki za osiągnięcie kamienia milowego dotyczącego drugiego modelu lotnego. Projekt NarSha, realizowany w międzynarodowym konsorcjum, obejmuje budowę co najmniej 12 mikrosatelitów i

stanowi pierwszy koreański system satelitarny dedykowany monitorowaniu emisji metanu. Scanway odpowiada na dzień publikacji za instrumenty optyczne dla dwóch pierwszych satelitów, których wyniesienie planowane jest na przełomie 2026 i 2027 roku.

Projekt CAMILA – największa cywilna konstelacja satelitarna w Polsce

10 kwietnia 2025 roku Spółka została wskazana jako jeden z rekomendowanych podwykonawców w projekcie CAMILA, realizowanym przez Creotech Instruments na zlecenie ESA. Projekt zakłada budowę czterech satelitów – trzech optycznych i jednego radarowego – oraz pełnego segmentu naziemnego. W październiku podpisano umowę wykonawczą, w ramach której Scanway dostarczy dwa instrumenty optyczne: teleskop wysokiej rozdzielczości oraz teleskop niższej rozdzielczości. Wartość umowy wynosi ok. 3,55 mln EUR, z możliwością rozszerzenia do 4,40 mln EUR w przypadku otrzymania zamówienia na dostarczenie trzeciego instrumentu optycznego.

Projekt CAMILA stanowi przełomowy etap w rozwoju polskiego sektora kosmicznego, umożliwiając krajowym podmiotom zdobycie doświadczenia w projektowaniu, budowie i operowaniu konstelacjami satelitarnymi. Wyniesienie satelitów planowane jest na 2027 rok.

Współpraca z ESA i Intuitive Machines – europejski system przetwarzania danych księżycowych

13 czerwca 2025 roku uzgodniono warunki kontraktu z ESA dotyczącego budowy europejskiego łańcucha przetwarzania danych multispektralnych z instrumentu, który w 2026 roku znajdzie się na orbicie Księżyca w ramach misji Intuitive Machines. 3 lipca podpisano finalną umowę o wartości 500 tys. EUR. Scanway dostarczy zarówno instrument optyczny, jak i kompletny system przetwarzania danych, którego rdzeniem będzie technologia HYDRA – po raz pierwszy wykorzystywana komercyjnie w sektorze kosmicznym. Projekt ten stanowi przykład synergii między segmentami Space i Industry oraz pozycjonuje Scanway jako podmiot zdolny do budowy pełnego łańcucha danych optycznych, obejmującego akwizycję, przetwarzanie, analitykę i predykcję zdarzeń.

W grudniu 2025 roku ESA potwierdziła zabezpieczenie finansowania na przygotowanie drugiego instrumentu optycznego dla kolejnej misji Intuitive Machines, o wartości ok. 3,3 mln EUR.

Wejście w segment in-space servicing

13 czerwca 2025 roku Spółka otrzymała pierwsze komercyjne zamówienie w obszarze in-space servicing – segmentu obejmującego inspekcję, dokowanie, deorbitację i serwisowanie satelitów na orbicie. Zamówienie o wartości 52 tys. EUR dotyczy systemu wizyjnego do inspekcji procesu dokowania w misji planowanej na lata 2026–2027. Jest to pierwszy komercyjny projekt Spółki w tym obszarze, który uznawany jest za jedno z najbardziej perspektywicznych zastosowań technologii kosmicznych.

Największy kontrakt komercyjny w historii Spółki – partner z Azji Południowej

23 czerwca 2025 roku Scanway podpisał największy w swojej historii kontrakt komercyjny – umowę o wartości 9 mln EUR na dostawę serii wysokorozdzielczych teleskopów dla konstelacji satelitarnej budowanej przez wiodącego partnera z Azji Południowej. Teleskopy te reprezentują największą klasę instrumentów opracowanych przez Spółkę i będą dostarczane do końca 2027

roku. Kontrakt ten znacząco przyspiesza rozwój Spółki, wzmacnia jej pozycję wśród europejskich dostawców zaawansowanej optyki oraz otwiera drogę do dalszej współpracy z podmiotami rozwijającymi konstelacje satelitarne o najwyższych parametrach obrazowania.

Projekt SEMOViS – największy teleskop optyczny w historii Spółki

We wrześniu 2025 roku Scanway rozpoczął II fazę projektu SEMOViS, realizowanego dla Marble Imaging i finansowanego przez ESA. Spółka opracowuje największy w Polsce teleskop optyczny zdolny do obrazowania Ziemi z rozdzielczością poniżej 1 m/piksel. Uruchomienie II fazy wiązało się z wypłatą zaliczki w wysokości 0,9 mln EUR, a łączna wartość finansowania dla Scanway wynosi 3,2 mln EUR. Projekt ten umacnia pozycję Spółki w segmencie instrumentów o bardzo wysokiej rozdzielczości.

Misja „Stars and ExoPlanets" – instrument do badań astrosejsmograficznych

12 sierpnia 2025 roku podpisano z firmą Space Inventor, mającą siedzibę w Danii kontrakt o wartości 500 tys. EUR na dostarczenie teleskopu do astrosejsmografii gwiazd, który zostanie wykorzystany w misji naukowej realizowanej przez konsorcjum duńskich uniwersytetów. Instrument umożliwi badanie wewnętrznej struktury gwiazd poprzez analizę ich naturalnych drgań i pulsacji.

Program PIAST – potwierdzenie działania instrumentów na orbicie

W nocy z 28 na 29 listopada 2025 roku na orbitę wyniesiono trzy nanosatelity programu PIAST, wyposażone w instrumenty optyczne Scanway. W grudniu potwierdzono poprawne uruchomienie układów elektronicznych kamer w satelicie PIAST-M, a w styczniu 2026 roku – w satelitach PIAST-S1 i PIAST-S2. Wstępne zdjęcia potwierdziły prawidłowe działanie instrumentów optycznych.

Projekt Mani – misja księżycowa o najwyższej rozdzielczości

W listopadzie 2025 roku zakończono fazę 0/A projektu Mani, realizowanego w ramach Małych Misji Księżycowych ESA. Projekt zakłada mapowanie powierzchni Księżyca z najwyższą dotychczas rozdzielczością przestrzenną. W grudniu ESA zakwalifikowała projekt do fazy A/B1 oraz potwierdziła zabezpieczenie finansowania. W przypadku pełnej realizacji projektu budżet może wynieść ok. 50 mln EUR, z czego ok. 8,6 mln EUR przypadnie na Scanway.

Zakończenie projektu Ghalam

19 grudnia 2025 roku potwierdzono zakończenie wszystkich prac w ramach kontraktu z Ghalam LLP, obejmującego dostarczenie dwóch modeli teleskopu oraz wsparcie inżynierskie w procesie integracji i testów nanosatelitów.

Nowa współpraca z partnerem z USA – rozwój nowej klasy instrumentów optycznych

22 stycznia 2026 roku Spółka zawarła umowę przygotowawczą dotyczącą opracowania nowej klasy instrumentów optycznych integrujących wiele kamer pracujących w różnych zakresach fal. Wartość pierwszego etapu może sięgnąć ok. 4,3 mln USD. Projekt obejmuje również potencjalną komercjalizację danych w modelu Data-as-a-Service.

Segment Industry

W segmencie Industry rok 2025 był okresem intensywnego rozwoju technologii HYDRA – autorskiego systemu łączącego przetwarzanie obrazu, uczenie maszynowe i skanowanie hiperspektralne. Spółka zakończyła mapowanie rynków docelowych i opracowała sześć bazowych aplikacji dla branż opakowań, mięsa i opon. Równolegle rozwijano nowe projekty pilotażowe oraz wzmacniano kompetencje organizacyjne, przygotowując się do skalowania działalności w 2026 roku.

Fabios – rozwój wdrożeń systemów wizyjnych

W marcu 2025 roku Scanway otrzymał zamówienie na instalację modułowego systemu wizyjnego na dwóch liniach produkcyjnych w zakładzie Fabios. System umożliwia automatyczną klasyfikację defektów osłonek białkowych. Łączna wartość realizowanych projektów wyniosła 119,6 tys. EUR. W trzecim kwartale współpraca została rozszerzona o kolejne linie produkcyjne, co potwierdza rosnące zaufanie klienta do technologii HYDRA.

Bunge Polska – kontrola jakości butelek i procesów produkcyjnych

W maju rozpoczęto wdrożenie systemu HYDRA w zakładzie Bunge w Kruszwicy, obejmujące kontrolę każdej butelki i korka. W trzecim kwartale współpraca została rozszerzona o dodatkowy system weryfikacji etapów produkcji, co potwierdza skuteczność i skalowalność rozwiązań Spółki.

Evrafish – automatyczna kontrola jakości konserw rybnych

W analizowanym okresie Spółka wdrożyła technologię HYDRA w zakładzie Evrafish, gdzie system analizuje każdą puszkę w czasie rzeczywistym, wykrywając wady produkcyjne z wykorzystaniem obrazowania spektralnego i algorytmów AI. Projekt ten stanowi przykład zastosowania technologii HYDRA w branży spożywczej, gdzie wymagana jest wysoka precyzja i niezawodność.

Nowe projekty i rozwój portfolio

W 2025 roku opracowano koncepcję pilotażową systemu kontroli jakości opon dla jednego z największych dystrybutorów w Europie Środkowo-Wschodniej. W czwartym kwartale przeprowadzono kompleksowy przegląd lejka sprzedażowego, benchmark konkurencyjny oraz testy sprzętu, przygotowując organizację do skalowania działalności w 2026 roku. Wzmocniono również kompetencje w obszarze machine learning, co stanowi fundament dalszego rozwoju technologii HYDRA.

Zdarzenia o charakterze korporacyjnym

Przejście na rynek główny GPW

We wrześniu 2025 roku Emitent złożył do Komisji Nadzoru Finansowego wniosek o zatwierdzenie Dokumentu Rejestracyjnego sporządzanego w związku z ubieganiem się o dopuszczenie akcji Spółki do obrotu na rynku głównym Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. O terminie zatwierdzenia Dokumentu Rejestracyjnego przez KNF oraz uchwale GPW w sprawie dopuszczenia

do obrotu giełdowego na Głównym Rynku akcji Spółka będzie informowała w odrębnych raportach bieżących.

W czwartym kwartale 2025 r. Spółka kontynuowała działania przygotowawcze związane z planowanym przeniesieniem notowań akcji na rynek główny Giełda Papierów Wartościowych w Warszawie. Działania te obejmowały przygotowanie Spółki od strony regulacyjnej oraz w zakresie standardów ładu korporacyjnego, ukierunkowane na zapewnienie gotowości do debiutu na rynku regulowanym.

W dniu 16 marca 2026 roku otrzymał decyzję KNF o zatwierdzeniu Dokumentu Rejestracyjnego, oraz Dokumentu Ofertowego i Podsumowania, składających się na Prospekt Emitenta. Zaś w dniu 23 marca 2026 roku Zarząd Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. („GPW") podjął uchwały w sprawie wykluczenia z alternatywnego systemu obrotu na rynku NewConnect z dniem 27 marca 2026 r. Oraz dopuszczenia z dniem 27 marca 2026 r. do obrotu giełdowego na rynku równoległym GPW wszystkich akcji zwykłych na okaziciela Spółki.

Spółka zadebiutowała na Rynku Głównym GPW w dniu 27 marca 2026 roku.

Długoterminowy inwestor finansowy

W listopadzie 2025 r. Spółka pozyskała dodatkowe finansowanie, które zostanie przeznaczone na realizację strategii rozwoju Spółki na lata 2026–2028. Oferta akcji Scanway została skierowana do wybranego inwestora instytucjonalnego – funduszy zarządzanych przez TFI PZU SA. Inwestor nabył pakiet 100 000 szt. akcji, stanowiących wówczas 6,45% kapitału zakładowego Spółki, po cenie 153,00 zł szt., czyli o łącznej wartości 15,3 mln zł brutto.

Pozyskane środki, o wartości 15,3 mln zł brutto, zostaną przeznaczone na realizację strategii rozwoju Spółki na lata 2026–2028, której głównym celem jest osiągnięcie przez Scanway pozycji jednego z największych integratorów ładunków optycznych w Europie.

Zabezpieczenie na tym etapie dodatkowych środków oznaczało, że przy przeniesieniu notowań akcji Scanway z NewConnect na Główny Rynek GPW nie towarzyszyła temu kolejna emisja akcji.

Podpisanie umowy z biegłym rewidentem.

W dniu 26 marca 2026 roku Spółka podpisała aneks do umowy z biegłym rewidentem Spółką 4AUDYT Sp. z o.o.na badanie sprawozdań finansowych Grupy za rok 2025 według MSR /MSSF.

Poza informacjami zamieszczonymi w niniejszym sprawozdaniu, w okresie sprawozdawczym oraz do dnia publikacji niniejszego sprawozdania Spółka nie identyfikuje czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik z działalności za rok obrotowy.

2.3. Prognozy wyników

Emitent nie publikował prognoz finansowych za 2025 rok.

2.4. Informacja o instrumentach finansowych

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2025 roku Spółka nie stosowała rachunkowości zabezpieczeń oraz nie wykorzystywała instrumentów finansowych w zakresie ryzyka: kredytowego, zmiany cen oraz istotnych zakłóceń przepływów pieniężnych, na jakie jest narażona.

2.5. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Spółka podpisała trzy umowy pożyczki na łączna kwotę 400 000 PLN od podmiotów powiązanych z członkiem Rady Nadzorczej. Na dzień bilansowy wszystkie te pożyczki zostały spłacone. Poniżej lista podmiotów, które udzieliły Spółce pożyczek:

Podmiot	**kwota pożyczki**
MJW EDU sp. z o.o.	200 000,00
MT sp. z o.o.	100 000,00
Corso Edui sp. z o.o.	100 000,00
Razem	**400 000,00**

Wszystkie transakcje zawarte z podmiotami powiązanymi zostały przeprowadzone na warunkach rynkowych.

2.6. Finansowanie

Kredyty i pożyczki

W 2025 roku Spółka podpisała trzy umowy pożyczki na łączna kwotę 400 000 PLN od podmiotów powiązanych z członkiem Rady Nadzorczej. Na dzień bilansowy wszystkie te pożyczki zostały spłacone. Pożyczki były oprocentowane w wysokości 9%.

Poniżej lista podmiotów, które udzieliły Spółce kredytu:

Podmiot	**kwota pożyczki**
MJW EDU sp. z o.o.	200 000,00
MT sp. z o.o.	100 000,00
Corso Edui sp. z o.o.	100 000,00
Razem	**400 000,00**

W okresie sprawozdawczym spółki z Grupy nie zaciągała i nie wypowiadała innych pożyczek czy kredytów.

Emisje

W 2025 roku miały miejsce następujące emisje akcji i związane z nimi podniesienie kapitału spółki:

Akcje serii F zostały wyemitowane na mocy uchwały nr 4 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 18 sierpnia 2025 roku w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki pozbawienia dotychczasowych akcjonariuszy prawa poboru w całości, dematerializacji akcji w rozumieniu ustawy o obrocie instrumentami finansowymi, wprowadzenia akcji nowej emisji do obrotu w alternatywnym systemie obrotu oraz zmiany Statutu Spółki (akt notarialny Rep. A nr 31483/2025). Kapitał zakładowy został podwyższony z kwoty 139.500,00 PLN (słownie: sto trzydzieści dziewięć tysięcy pięćset złotych 00/100) do kwoty 155.000,00 PLN (słownie: sto pięćdziesiąt pięć tysięcy złotych 00/100) w drodze emisji 155.000 (sto pięćdziesiąt pięć tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii F o wartości nominalnej 0,10 PLN (słownie: dziesięć groszy) każda. Cena emisyjna jednej akcji serii F wyniosła 75,00 PLN (słownie: siedemdziesiąt pięć złotych 00/100). Akcje te zostały pokryte wkładami pieniężnymi w całości przed zarejestrowaniem podwyższenia kapitału zakładowego. Dnia 15 września 2025 roku Sąd Rejonowy dla Wrocławia – Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy KRS zarejestrował podwyższenie kapitału zakładowego i związaną z nim zmianę Statutu.

W wyniku emisji Spółka pozyskała środki niezbędne do obsługi rekordowego kontraktu z klientem z Azji południowej o wartości 9 mln EUR.

Akcje serii G zostały wyemitowane na mocy uchwały Zarządu Spółki z dnia 29 sierpnia 2025 roku w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki pozbawienia dotychczasowych akcjonariuszy prawa poboru w całości, dematerializacji akcji w rozumieniu ustawy o obrocie instrumentami finansowymi, wprowadzenia akcji nowej emisji do obrotu w alternatywnym systemie obrotu lub dopuszczenia i wprowadzenia akcji nowej emisji do obrotu na rynku regulowanym oraz zmiany Statutu Spółki (akt notarialny Rep.A 32874/2025. Kapitał zakładowy został podwyższony z kwoty 155.000,00 PLN (słownie: sto pięćdziesiąt pięć tysięcy złotych 00/100) do kwoty 157.281,00 PLN (słownie: sto pięćdziesiąt siedem tysięcy dwieście osiemdziesiąt jeden złotych 00/100) w drodze emisji 22.810 (słownie: dwadzieścia dwa tysiące osiemset dziesięć) akcji zwykłych na okaziciela serii G o wartości nominalnej 0,10 PLN (słownie: dziesięć groszy). Dnia 24 listopada 2025 roku Sąd Rejonowy dla Wrocławia – Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy KRS zarejestrował podwyższenie kapitału zakładowego i związaną z nim zmianę Statutu. Akcje serii G zostały objęte za cenę emisyjną w wysokości 0,10 PLN (słownie: dziesięć groszy) każda.

Akcje serii H zostały wyemitowane na mocy uchwały Zarządu Spółki z dnia 25 listopada 2025 roku w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego Spółki pozbawienia dotychczasowych akcjonariuszy prawa poboru w całości, dematerializacji akcji w rozumieniu ustawy o obrocie instrumentami finansowymi, wprowadzenia akcji nowej emisji do obrotu zorganizowanego oraz zmiany Statutu Spółki (akt notarialny Rep.A 32874/2025. Kapitał zakładowy został podwyższony z kwoty 157.281,00 PLN (słownie: sto pięćdziesiąt siedem tysięcy dwieście osiemdziesiąt jeden złotych 00/100) do kwoty 167.281,00 PLN (słownie: sto sześćdziesiąt siedem tysięcy dwieście

osiemdziesiąt jeden złotych 00/100) w drodze emisji 100.000 (słownie: sto tysięcy) akcji zwykłych na okaziciela serii H o wartości nominalnej 0,10 PLN (słownie: dziesięć groszy). Cena emisyjna jednej akcji serii H wyniosła 153,00 PLN (słownie: sto pięćdziesiąt trzy 00/100). Akcje te zostały w całości objęte i pokryte wkładami pieniężnymi w całości przed złożeniem wniosku o zarejestrowaniem podwyższenia kapitału zakładowego.

Dnia 17 grudnia 2025 roku Sąd Rejonowy dla Wrocławia – Fabrycznej we Wrocławiu, VI Wydział Gospodarczy KRS zarejestrował podwyższenie kapitału zakładowego i związaną z nim zmianę Statutu.

W wyniku emisji Spółka pozyskała istotnego i długoterminowego akcjonariusza w postaci TFI PZU SA, który nabył ponad 5% udziałów Scanway. S.A., a pozyskane środki umożliwiły dokonanie przeniesienia notowań z rynku NewConnect na Główny Rynek GPW bez dodatkowej emisji akcji.

Przewidywana sytuacja finansowa Grupy i Spółki

Środki pieniężne uzyskane przez Spółkę z emisji akcji serii F i H w kwocie 25,9 mln PLN brutto zostaną wykorzystane na finansowanie realizacji projektów komercyjnych, projektów badawczo-rozwojowych oraz przyjętej Strategii na lata 2026–2028. W konsekwencji Grupa oczekuje dalszego wzrostu przychodów i stabilizacji sytuacji finansowej. Na dzień zatwierdzenia niniejszego sprawozdania do publikacji, Zarząd Spółki nie zidentyfikował istotnych niepewności ani okoliczności, które mogłyby wskazywać na zagrożenie dla zdolności Emitenta do kontynuowania działalności w okresie co najmniej 12 miesięcy od zakończenia roku obrotowego, a Grupa posiada środki niezbędne do regulowania zobowiązań wynikających z prowadzenia bieżącej działalności operacyjnej.

Poręczenia i gwarancje

W 2025 roku spółki z Grupy nie udzielały jak również nie otrzymywały poręczeń lub gwarancji.

2.7. Istotne pozycje pozabilansowe

W 2025 roku Grupa nie posiadała istotnych pozycji pozabilansowych. Jednocześnie szczegółowy opis pozycji pozabilansowych obejmujących aktywa i zobowiązania warunkowe został zamieszczony w nocie 15.2 skonsolidowanego sprawozdania finansowego Spółki.

2.8. Zasady sporządzania sprawozdań finansowych

Sprawozdanie finansowe Spółki oraz skonsolidowane sprawozdanie Grupy Kapitałowej Scanway zawarte w ramach raportu za 2025 rok sporządzone zostały zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej zatwierdzonymi przez Unię Europejską (“MSSF”). MSSF obejmują standardy i interpretacje zaakceptowane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości oraz Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej. Sprawozdanie finansowe Scanway Space Corporation konsolidowane jest metodą pełną.

Niniejsze Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Scanway oraz spółki Scanway SA w 2025 roku zostało sporządzone zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 6

czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Rozporządzenie). Zgodnie z §73 ust. 6 wspomnianego Rozporządzenia w niniejszym sprawozdaniu zamieszczone zostały również ujawnienia informacji wymagane dla Sprawozdania z działalności Jednostki Dominującej. Spółka nie sporządzała odrębnego Sprawozdania z działalności Jednostki Dominującej.

3. Perspektywy rozwoju

3.1. Strategia

Przyjęta we wrześniu 2025 r. „Strategia rozwoju Scanway S.A. na lata 2026 –2028" zakłada w swoim horyzoncie osiągnięcie mierzalnych efektów biznesowych i technologicznych.

Nadrzędnym celem, który Emitent zamierza osiągnąć na koniec 2028 r. jest pozycja jednego z największych integratorów ładunków optycznych w Europie. W kolejnej perspektywie dążeniem Spółki jest wejście do grona największych na świecie komercyjnych integratorów ładunków optycznych.

Aby zrealizować cel strategiczny, Emitent ustalił cztery cele operacyjne na lata 2026–2028:

- Istotne przeskalowanie działalności operacyjnej i technologicznej w obszarach Space & Defence oraz Industry.
- Obecność produktów i technologii Spółki w konstelacjach globalnych liderów.
- Produkcja rocznie kilkunastu ładunków optycznych w przedziale cenowym 0,5–2,0 mln euro za jednostkę, która będzie możliwa dzięki udziałowi Spółki w projektach konstelacyjnych.
- Rozszerzenie portfolio o produkty obejmujące pełny, kompletny łańcuch przetwarzania danych optycznych – od akwizycji, przez przetwarzanie, analitykę i predykcję. Kierunki technologicznego rozwoju Scanway S.A.

Dokument strategiczny wprowadza nowy element – cztery technologiczne kierunki rozwoju, które umożliwią realizację najbardziej wymagających kontraktów:

- **Rozwój instrumentów optycznych o bardzo wysokiej rozdzielczości**. Scanway skupi się na rozwoju instrumentów nowej generacji dla mikrosatelitów o rozdzielczości poniżej 1 metra na piksel (GSD) i z coraz krótszym terminem dostaw do klienta. Kluczowe przy tym podejściu jest zastosowanie systemów pozwalających korygować zniekształcenia obrazu już w trakcie misji (tzw. adaptive optics). Dzięki temu jakość pozyskiwanych danych znacząco wzrośnie, a Spółka pokona barierę technologiczną, która dla młodych firm jest nieosiągalna.

  Równoległy rozwój większych teleskopów (m.in. SOP200 i SOP450) oraz realizowane misje testowe na poziomie TRL 6–7, pozwolą Spółce zbliżyć się do standardów światowych liderów, przy jednoczesnym zachowaniu modułowej i opłacalnej architektury, dostosowanej do rynku małych satelitów (10–500 kg) oraz taktycznego obrazowania Ziemi.

- **Rozwój produktów do przetwarzania danych.** Spółka będzie rozwijała własną linię oprogramowania obejmującą korekcję, kalibrację i mozaikowanie obrazów EO, a także systemy AI/ML do detekcji, oceny i klasyfikacji obiektów oraz zdarzeń (opartych na autorskiej technologii Hydra). Projekty badawczo-rozwojowe prowadzone z ESA i uczelniami pozwolą wdrażać innowacyjne algorytmy jeszcze przed ich komercjalizacją. Celem Spółki przy tym kierunku będzie pełny end-to-end stack danych optycznych (kompletny zestaw technologii i procesów do pracy z obrazami) obejmujący cały cykl od pozyskania obrazu po analitykę końcową.
- **Kamery dedykowane rynkowi defence i aplikacje w obszarze in-space servicing**. Scanway poszerzy portfolio dla sektora defence i usług orbitalnych. Obejmie ono kamery dla bezzałogowców, które są oferowane i używane przez państwa NATO i sojusznicze, systemy naziemnego monitoringu oraz instrumenty do inspekcji satelitów i wsparcia misji serwisowych. Modułowe i skalowalne produkty powinny zwiększyć europejską niezależność od sprzętu azjatyckiego i zapewnić Spółce wejście do segmentu podwójnego zastosowania(dual-use), łączącego doświadczenia kosmiczne z potrzebami bezpieczeństwa i obronności.
- **Wzmocnienie własnego łańcucha dostaw.** Spółka będzie inwestowała w rozwój własnych procesów AIT (montaż, integracja i testowanie wdrażanych systemów) czy infrastrukturę last stage manufacturing (końcowych etapów wytwarzania komponentów we własnym zakresie) dla komponentów optycznych i mechanicznych. Pozwoli to zwiększyć jej niezależność operacyjną i kontrolę jakości, skrócić czas dostaw oraz poprawić marże – co ma kluczowe znaczenie dla realizacji kontraktów w ESA i NATO, a także w obliczu ryzyk związanych z globalnymi zaburzeniami w łańcuchach dostaw.

Jednocześnie Spółka będzie kontynuować rozwój w dotychczasowych kierunkach biznesowych. Są to kluczowe obszary działalności, w ramach których realizowane są cele biznesowe i technologiczne. Obejmują one:

- **Projekty konstelacyjne oraz budowę coraz większych instrumentów optycznych**: powtarzalne dostawy wystandaryzowanych teleskopów wspierają budowę przyszłego portfela zamówień. Rozwój większych teleskopów zwiększa zakres zastosowań, wartość projektów oraz grono potencjalnych klientów
- **Sektor obronny:** współpracę z kluczowymi partnerami w zakresie rozwiązań dual-use oraz ekspozycję na krajowe i europejskie programy budowania niezależności technologicznej od USA i Chin
- **Deep Space i eksplorację Księżyca:** udział w misjach mających na celu budowę trwałej obecności człowieka na Księżycu oraz współpracę z liderami sektora, m.in. Intuitive Machines
- **Duże programy publiczne:** udział w krajowych projektach kosmicznych (np. CAMILA) oraz dywersyfikację przychodów poprzez finansowanie krajowe i europejskie (w tym ESA)
- **Sektor przemysłowy obejmujący analizę obrazu**: odpowiedź na potrzeby automatyzacji procesów wytwórczych z wykorzystaniem zaawansowanej wizji maszynowej łączącej różne technologie obrazowania, a także rozwój własnych rozwiązań algorytmicznych do wielowątkowej oceny wyrobów i predykcji zdarzeń na liniach produkcyjnych.

3.2. Czynniki istotne dla rozwoju Scanway

Spółka identyfikuje następujące istotne czynniki zewnętrzne i tendencje, które będą miały wpływ na jej działalność oraz na perspektywy rozwoju:

- **Rozwój rynku małych satelitów, czyli niszy, w której działa Emitent**

Novaspace (wiodąca globalna firma konsultingowa w sektorze kosmicznym) w 10. edycji raportu „Prospects for the Small Satellite Market" (grudzień 2024) prognozuje wzrost liczby wystrzeliwanych małych satelitów z 871 w dekadzie 2014–2023 do ok. 13.984 w dekadzie 2024–2033 (wzrost prognozy z 13.135 w poprzedniej edycji raportu). Konstelacje mają stanowić 70% rynku, a Scanway dąży do tego, aby stać się wiodącym na świecie dostawcą instrumentów optycznych do mikrosatelitów, a w przyszłości do minisatelitów.

- **Wzrost rozdzielczości obrazowania**

Spółka zauważa, że wraz z rosnącą masą wystrzeliwanych satelitów rośnie zapotrzebowanie na coraz bardziej zaawansowane instrumenty optyczne, które pozwalają na uzyskiwanie coraz wyższych rozdzielczości. Stąd jednym ze strategicznych obszarów Grupy jest budowa coraz większych instrumentów optycznych.

- **Ustalenie nowego, rekordowego jak dotychczas, budżetu ESA na kolejne trzy lata – Rada Ministerialna ESA**

Dla działalności kosmicznej Emitenta istotny wpływ ma poziom składek płaconych przez Polskę do ESA. W listopadzie 2025 r. Polska zadeklarowała składkę 731 mln EUR (+47%), w tym 546 mln EUR na programy opcjonalne ESA na lata 2026–2028 (+114%) w tym w obszarach, na które Scanway ma największą ekspozycję jak np.: obserwacja Ziemi, eksploracja robotyczna, bezpieczeństwo kosmiczne, rozwój technologii, rozwój nauki. Budżet ESA na lata 2026–2028 wynosi łącznie 22,1 mld EUR. Emitent postrzega projekty z ESA jako dodatkowe, ważne, jednak nie główne źródło przychodów.

- **Rosnące znaczenie dużych krajowych i międzynarodowych projektów kosmicznych**

Poza składkami do ESA Polska intensyfikuje działania na rzecz budowy niezależnych zdolności w obszarze rozpoznania satelitarnego i bezpieczeństwa, realizując duże projekty kosmiczne, m.in. CAMILA (51,9 mln EUR, rozszerzona do 59,0 mln EUR), Mikroglob (557 mln PLN brutto) i MikroSAR (860 mln PLN brutto) – łącznie o wartości ponad 1,6 mld PLN brutto. Są to środki bezprecedensowe w historii polskiego sektora kosmicznego, a Spółka potwierdziła swój udział w projekcie CAMILA oraz deklaruje gotowość zaangażowania się w kolejne projekty tego typu.

- **Strategiczne znaczenie sektora kosmicznego dla sektora obronnego**

Wzrost globalnych napięć oraz postęp technologiczny sprawiają, że państwa na całym świecie inwestują w rozwój kosmicznych technologii obronnych. Realizacja wojskowych projektów kosmicznych to także jeden z kluczowych elementów strategii obronnej Polski. Skutkuje to rosnącymi inwestycjami w systemy satelitarne i użytkowaniem przestrzeni kosmicznej do celów związanych z obronnością kraju.

- **Przyspieszona robotyzacja w sektorze przemysłowym**

Z prognoz Polskiego Instytutu Ekonomicznego wynika, że do 2030 roku rynek pracy opuści 2,1 mln doświadczonych pracowników, co będzie szczególnie odczuwalne w przemyśle i przyspieszy

robotyzację. Średni wiek pracowników produkcji w Europie wynosi 45–50 lat i rośnie. Niedobory kadr i presja kosztowa zwiększają znaczenie technologii Przemysłu 4.0, w tym wizji maszynowej automatyzującej kontrolę jakości co może być szansą dla rozwiązań tworzonych przez Scanway w obszarze Industry.

Spółka identyfikuje następujące istotne czynniki wewnętrzne i przewagi konkurencyjne, które kształtują jej perspektywy rozwojowe:

- **Wysoka jakość produktów i usług**

Wysoka jakość produktów w obszarze Space została potwierdzona współpracą z ESA (m.in. YPSAT/Ariane6, SEMOViS, Mani, CAMILA) oraz z Intuitive Machines. W obszarze Industry Spółka posiada kompetencje w zakresie integracji systemów, oprogramowania i architektury rozwiązań, a jakość jej produktów potwierdzają kontrakty z międzynarodowymi i krajowymi podmiotami przemysłowymi, m.in. 3M, Dr Schumacher, Bridgestone, Bunge, Fabios i Evrafish.

- **Model biznesowy oparty na synergii Space i Industry**

Spółka rozwija komplementarne kompetencje w obszarach Space i Industry, obejmujące pełen łańcuch przetwarzania optycznego (akwizycja, przetwarzanie, analiza i predykcja danych). Synergia umożliwia transfer technologii między sektorami co może zwiększać konkurencyjność Scanway.

- **Wysokie kompetencje B+R i specjalistyczna kadra**

Spółka posiada zespół ponad 90 doświadczonych ekspertów, w większości inżynierów specjalizujących się w projektowaniu, integracji i testowaniu systemów optycznych dla sektora kosmicznego i przemysłowego. Kompetencje zespołu obejmują kluczowe obszary, takie jak optyka, mechanika, elektronika, oprogramowanie i testy środowiskowe.

- **Wypracowany i niezależny łańcuch dostaw**

Spółka posiada łańcuch dostaw skoncentrowany na rynku europejskim, obejmujący kluczowe komponenty do produkcji i integracji instrumentów optycznych dla sektora kosmicznego i przemysłowego. Ogranicza to ryzyka związane z ewentualnymi restrykcjami eksportowymi ze strony USA lub Chin.

- **Zdywersyfikowane portfolio klientów i projekty o kluczowym znaczeniu**

Spółka współpracuje z klientami prywatnymi z Azji, Ameryki Północnej i Europy (m.in. Intuitive Machines, Nara Space Technology) oraz z instytucjami publicznymi (ESA, MON). Realizuje zarówno pojedyncze misje kosmiczne, jak i projekty konstelacyjne obejmujące powtarzalne dostawy instrumentów optycznych.

- **Oceny wpływu konfliktu na Bliskim Wschodzie na sytuację emitentów**

Na dzień sporządzenia niniejszego dokumentu Zarząd ocenia, że aktualna sytuacja geopolityczna oraz konflikt na Bliskim Wschodzie pozostają bez wpływu na działalność Spółki oraz jej wyniki finansowe. Zarząd na bieżąco monitoruje rozwój sytuacji.

3.3. Inwestycje

Scanway zakłada sfinansowanie Strategii opisanej w punkcie 3.1 z:

- środków pieniężnych Spółki (25,5 mln zł; stan na 31 grudnia 2025 roku)
- przychodów z obecnie zawartych kontraktów komercyjnych zamykających się kwotą backlog 54 mln zł na koniec 2025 roku,
- jak również opcji pozyskania finansowania z rynku publicznego.

Dodatkowo należy wspomnieć, że posiadane na dzień 31 grudnia 2025 roku środki pieniężne w kwocie 25,5 mln PLN pozwalają Spółce na bieżąco realizować swoje obecne inwestycje i zobowiązania.

4. Czynniki ryzyka związane z działalnością grupy oraz jednostki dominującej

4.1. Podstawowe ryzyka

Ocena ryzyk została dokonywana w oparciu o najlepszą wiedzę Zarządu, opartą na faktach i okolicznościach znanych Zarządowi na datę publikacji niniejszego sprawozdania.

Ryzyka związane z działalnością Grupy

Ryzyko utraty lub ograniczone możliwości pozyskania pracowników średniego szczebla w poszczególnych obszarach działalności Emitenta

Działalność Grupy prowadzona jest w znacznym stopniu w oparciu o wiedzę i doświadczenie wysoko wykwalifikowanej kadry inżynierskiej i menedżerskiej. Na datę niniejszego sprawozdania Grupa posiada zespół dziewięćdziesięciu jeden doświadczonych ekspertów (liczba ta uwzględnia osoby zatrudnione lub współpracujące z Emitentem na podstawie: umów o pracę oraz umów cywilnoprawnych, w tym w ramach prowadzonej przez nie działalności gospodarczej). Znacząca większość z nich to inżynierowie z dużym doświadczeniem w projektowaniu, integracji i testowaniu systemów optycznych oraz satelitarnych oraz menedżerowie średniego szczebla. Pełen zakres kompetencji zespołu obejmuje wszystkie kluczowe specjalizacje, jakimi są: optyka, mechanika, elektronika, oprogramowanie, testy środowiskowe, itp. Zespół ten posiada unikalne na rynku polskim doświadczenie wynikające ze zrealizowanych misji kosmicznych, m.in. STAR VIBE, Ariane 6, EagleEye i innych projektów, m.in. PIAST, CAMILA oraz zleceń komercyjnych.

Realizacja strategii rozwoju Grupy i jej komercyjne powodzenie zależy w znacznym stopniu od umiejętności pracowników, w tym także od osób na stanowiskach menedżerskich średniego szczebla. Odejście osób na stanowiskach inżynieryjnych lub menedżerskich średniego szczebla lub brak możliwości pozyskania osób z odpowiednim doświadczeniem i kompetencjami na te stanowiska mógłby niekorzystnie wpłynąć na działalność operacyjną Grupy albo negatywnie wpłynąć na prowadzone przez Grupę prace B+R, a w konsekwencji na osiągane przez nią wyniki finansowe i perspektywy rozwoju. W samym Wrocławiu oprócz Scanway mają siedzibę jeszcze dwie inne spółki sektora kosmicznego, które zatrudniają osoby o kompetencjach i doświadczeniu zbliżonych do tych, jakie poszukuje Spółka. W skali kraju działa ponadto kilka istotnych

podmiotów tego sektora, które mogą oferować bardziej konkurencyjne warunki zatrudnienia niż Grupa.

Na datę niniejszego sprawozdania Spółka ocenia istotność tego ryzyka jako średnią, ze względu na otoczenie innych spółek sektora kosmicznego w samym Wrocławiu, które zatrudniają osoby o podobnych kompetencjach i doświadczeniu, jakich zatrudnia Grupa, a także niski poziom bezrobocia w Polsce, co powoduje mniejszą dostępność pożądanych pracowników i wydłużanie się procesu rekrutacji. Spółka ocenia prawdopodobieństwo materializacji tego ryzyka jako średnie, ze względu na otwarte procesy rekrutacji na stanowiska menedżerskie średniego szczebla.

Ryzyko związane z projektami dla organizacji rządowych lub międzynarodowych

W okresie objętym Historycznymi Informacjami Finansowymi istotna część działalności Grupy związana była z realizacją projektów finansowanych lub zlecanych przez instytucje publiczne (pośrednio lub bezpośrednio), w tym agencje rządowe (np. POLSA) oraz organizacje międzynarodowe, takie jak Europejska Agencja Kosmiczna (ESA). Kontrakty tego typu charakteryzują się specyficznymi regulacjami, które istotnie różnią się od standardowych umów komercyjnych. W szczególności przewidują one uprawnienie zamawiającego do jednostronnego rozwiązania lub modyfikacji kontraktu w każdym czasie, często z ograniczonym zakresem odszkodowania po stronie wykonawcy.

Dodatkowo, realizacja projektów uzależniona jest od decyzji budżetowych podmiotów publicznych, które mogą podlegać zmianom w wyniku czynników politycznych, makroekonomicznych lub priorytetów strategicznych danego państwa lub organizacji. Ewentualne zmniejszenie finansowania, przesunięcie środków lub rezygnacja z programu mogą prowadzić do ograniczenia zakresu kontraktu, jego opóźnienia bądź całkowitego anulowania.

W okresie objętym Historycznymi Informacjami Finansowymi istotną część działalności i przychodów Grupy stanowiły projekty dla organizacji rządowych lub międzynarodowych, natomiast strategia rozwoju Scanway S.A. na lata 2026-2028 opublikowana 30 września 2025 roku oraz opisana w pkt. 5.4 Dokumentu zakłada, że w w/w latach projekty tego typu mają stanowić dodatkowe, ważne, jednak nie główne źródło przychodów. W szczególności strategia ta zakłada następujące biznesowe obszary wzrostu, w których Scanway będzie realizować swoje cele biznesowe oraz technologiczne: projekty konstelacyjne i budowa coraz większych instrumentów optycznych; sektor obronny; Deep Space i eksploracja Księżyca; duże programy publiczne oraz sektor przemysłowy obejmujący analizę obrazu.

Historycznie, w ramach segmentu Space, Emitent realizował głównie projekty w ramach programów publicznych - w latach objętych Historycznymi Informacjami Finansowymi były to projekty PIAST, ScanSAT oraz EagleEye a na datę niniejszego sprawozdania jest to projekt CAMILA. Od 2024 roku, w segmencie tym, Spółka pozyskała wiele istotnych zamówień od klientów komercyjnych, m.in. w 2024 roku od Nara Space Technology, Intuitive Machines a w 2025 roku od klienta z Azji. Spółka koncentruje się na pozyskiwaniu zamówień od podmiotów prywatnych i zakłada, że projekty te będą stanowić istotną część przychodów Grupy w przyszłości, co jest odzwierciedlone w wysokości backlogu. Na datę niniejszego sprawozdania

Spółka ocenia istotność tego ryzyka jako średnią, ze względu na negatywny wpływ ewentualnego zmniejszenia finansowania, przesunięcia środków lub rezygnacji z programu przez instytucję publiczną, czy agencję rządową na sytuację finansową oraz perspektywy rozwoju Grupy.

Ryzyko związane z ochroną praw własności intelektualnej Spółki

Grupa dokonała jednego zgłoszenia słownego znaku towarowego na terytorium Polski oraz rejestracji w Urzędzie Unii Europejskiej ds. Własności Intelektualnej wzoru teleskopu, jako zarejestrowanego wzoru wspólnotowego nr 006309381-0001. Grupa nie posiada innych praw ochronnych. Kluczowe prawa własności intelektualnej wykorzystywane przez Spółkę chronione są jako tajemnica jej przedsiębiorstwa, która nie podlega ujawnieniom w drodze zgłoszeń patentowych, ale i nie podlega ochronie przed nieuprawnionym wykorzystaniem w tak szerokim i skutecznym zakresie.

Z uwagi na międzynarodową skalę działalności Grupy oraz różny stopień ochrony informacji stanowiących tajemnice przedsiębiorstwa w poszczególnych jurysdykcjach istnieje ryzyko, że podmioty mogą w sposób nieuprawniony korzystać z technologii, wynalazków lub innych projektów opracowanych przez Grupę lub na jej rzecz. Istnieje ponadto ryzyko ujawnienia tajemnicy przedsiębiorstwa przez osoby trzecie, które uzyskały do niej dostęp w ramach współpracy z Grupą. Grupa ogranicza to ryzyko zawierając umowy o zachowaniu poufności z członkami jej personelu, jak i uwzględniając stosowne klauzule w umowach zawieranych z kontrahentami zewnętrznymi, którzy mogliby uzyskać dostęp do informacji stanowiących tajemnicę przedsiębiorstwa Grupy.

Na datę niniejszego sprawozdania Spółka ocenia istotność tego ryzyka jako średnią, ze względu na dynamiczny rozwój sprzedaży eksportowej i zawieranie istotnych wartościowo umów z klientami zagranicznymi, w tym spoza Unii Europejskiej (np. z południowej Azji, Korei Południowej, Indii, Stanów Zjednoczonych). Spółka ocenia prawdopodobieństwo materializacji tego ryzyka jako niskie.

Ryzyko czasowego ograniczenia zdolności produkcyjnych

Grupa wykorzystuje wysoce specjalistyczną infrastrukturę techniczną, obejmującą linie produkcyjne oraz laboratoria przeznaczone do wytwarzania produktów Grupy. W przypadku awarii, zniszczenia bądź utraty istotnych elementów tej infrastruktury, może wystąpić ryzyko czasowego ograniczenia zdolności produkcyjnych, co mogłoby przełożyć się na opóźnienia w realizacji kontraktów i negatywnie wpłynąć na wyniki finansowe.

Grupa prowadzi systematyczne przeglądy serwisowe. Ponadto, w przypadku materializacji powyższego ryzyka, Grupa może realizować część prac z wykorzystaniem infrastruktury osób trzecich, co jednak zwiększy koszty i czas realizacji prac.

Ryzyko związane z eksportem produktów Grupy

Grupa prowadzi działalność na rynku globalnym, co wiąże się z eksportem produktów i technologii Grupy. Obecnie Grupa eksportuje swoje produkty do krajów Unii Europejskiej oraz poza nią, m.in. do Stanów Zjednoczonych, Indii, Korei Południowej i innych krajów azjatyckich. Działania te mogą wymagać od Grupy uzyskania stosownych zezwoleń na prowadzenie

działalności w państwach trzecich lub eksport produktów o określonych zastosowaniach (np. wojskowych, tzw. podwójnego zastosowania (ang. dual-use)), spełnienia określonych w danej jurysdykcji wymogów regulacyjnych oraz wypełniania obowiązków celno–skarbowych. W kontekście dynamicznej sytuacji geopolitycznej oraz zmian w polityce celnej, w tym wprowadzania nowych taryf na eksportowane produkty, Spółka monitoruje potencjalne ryzyka i zagrożenia wynikające z tych regulacji.

Wydłużenie procedur związanych z regulacjami dotyczącymi obrotu międzynarodowego produktami Grupy, w tym na skutek ich ewentualnego zaklasyfikowania jako produktu podwójnego zastosowania może opóźnić rozpoczęcie lub intensyfikację działań na tych obszarach. W efekcie Grupa może utracić możliwość uzyskiwania przychodów ze sprzedaży określonych produktów na wybranych rynkach (np. ze względu na brak możliwości uzyskania wymaganych zezwoleń) lub możliwość ta może zostać istotnie ograniczona, co w konsekwencji może mieć negatywny wpływ na uzyskiwane przez Emitenta wyniki finansowe.

Ewentualne zmiany w zakresie regulacji celno – skarbowych mogą z kolei skutkować zmniejszeniem marży i zysku realizowanego ze sprzedaży w ramach działalności transgranicznej.

Na datę niniejszego sprawozdania Grupa realizuje zakupy wybranych komponentów także za granicą, dla których walutą rozliczeniową są EUR lub USD. Sprzedaż eksportowa i część sprzedaży krajowej Emitenta realizowana jest w EUR lub USD. Grupa osiągała przychody w walucie obcej w następującym udziale procentowym w przychodach ze sprzedaży produktów: 88% w 2024 roku i 97% w 2025 roku. Dane te obejmują zarówno sprzedaż eksportową, jak i sprzedaż krajową realizowaną w walutach obcych (EUR oraz USD). Tym samym może występować niedopasowanie kosztów ponoszonych w danej walucie do uzyskiwanych w niej przychodach, co narazi Grupę na koszty i ryzyka związane ze zmiennością kursów walut.

Ryzyko związane z dostępnością i zmianami cen komponentów produkcyjnych

Produkty wytwarzane przez Grupę wymagają zamawiania wysoce specjalistycznych komponentów produkcyjnych. Istnieje zatem ryzyko związane z dostępnością i potencjalnymi zmianami poziomu cen kluczowych komponentów, w szczególności w ramach projektów kosmicznych, takich jak np. układy FPGA, (ang. field programmable gate array), układy scalone, sensory optoelektroniczne, mikrokontrolery, pamięć masowa. Na datę niniejszego sprawozdania Grupa realizuje zakupy wybranych komponentów także za granicą, dla których walutą rozliczeniową są głównie EUR lub USD, a zmiana poziomu kursów walutowych (USD/PLN, czy EUR/PLN) dodatkowo przekłada się na wahania ich cen.

W kontekście dynamicznej sytuacji geopolitycznej oraz zmian w polityce celnej, w tym wprowadzania nowych taryf na importowane komponenty elektroniczne, Grupa monitoruje potencjalne zagrożenia wynikające z tych regulacji. Znacząca część komponentów wykorzystywanych w procesie produkcji Grupy pochodzi od dostawców zlokalizowanych w Europie, co istotnie ogranicza wpływ nakładanych ceł i zabezpiecza cykl produkcyjny. Jednocześnie Grupa prowadzi ciągłe działania mające na celu dalszą dywersyfikację łańcucha dostaw oraz jeszcze większe zabezpieczenie stabilności cenowej poprzez współpracę z wieloma

dostawcami oraz monitoring zmian w polityce handlowej, aby minimalizować ewentualne zakłócenia operacyjne.

Istnieje jednak ryzyko, iż gwałtowna podwyżka cen komponentów lub ograniczenia ich dostępności może wpłynąć na koszty operacyjne Grupy oraz czas realizacji poszczególnych cykli produkcyjnych, co w konsekwencji może negatywnie wpłynąć na realizację kontraktów, spadek marżowości i pogorszenie się wyników finansowych Grupy oraz perspektyw jej rozwoju w przyszłości. W przeszłości wystąpiła sytuacja, kiedy w związku z trudnościami z dostępnością zakupu komponentów w czasie COVID Grupa była zmuszona zmienić specyfikację produktu dostosowując ją do dostępnych komponentów. Ryzyko to staje się coraz bardziej istotne wraz ze wzrostem skali działalności Grupy w związku z rosnącym zapotrzebowaniem na komponenty i skalą ich zamówień.

Ryzyko związane z realizacją strategii rozwoju

Strategia Emitenta zakłada, że w latach 2026–2028 Scanway S.A. skoncentruje się na umacnianiu swojej pozycji jako zintegrowany, europejski dostawca technologii optycznych dla sektora kosmicznego i przemysłowego, rozwijając pełny łańcuch wartości danych optycznych (APAP) oraz cztery kluczowe kierunki technologiczne: Kierunek 1. Instrumenty optyczne o bardzo wysokiej rozdzielczości; Kierunek 2. Produkty przetwarzania danych; Kierunek 3. Kamery dla rynku defence i aplikacje w obszarze in-space servicing; Kierunek 4. Rozwój własnych ogniw łańcucha dostaw.

Strategia rozwoju Emitenta na najbliższe lata zakłada następujące biznesowe obszary wzrostu, w których Emitent będzie realizować swoje cele biznesowe i technologiczne: (projekty konstelacyjne i budowa coraz większych instrumentów optycznych; sektor obronny; Deep Space i eksploracja Księżyca; Duże programy publiczne oraz sektor przemysłowy obejmujący analizę obrazu.

Realizacja strategii rozwoju Emitenta zależy od wielu czynników; zarówno wewnętrznych – zależnych od działalności Emitenta, jak i zewnętrznych, które pozostają poza jego kontrolą. Należą do nich m.in. czynniki gospodarcze, regulacyjne, prawne czy finansowe (w tym dla działalności kosmicznej istotny wpływ ma poziom składek płaconych przez Państwo Polskie do ESA). Czynniki te mogą utrudnić lub uniemożliwić realizację strategii Emitenta. Na datę niniejszego sprawozdania Grupa postrzega projekty z ESA jako dodatkowe, ważne, jednak nie główne źródło przychodów.

Ryzyko związane z realizacją projektów na podstawie umów konsorcjum

Emitent realizuje znaczną część swoich projektów w ramach konsorcjów, pełniąc również funkcję lidera. Jednakże w projektach w ramach programów publicznych Emitent do tej pory zawsze występował jako członek konsorcjum. Prawidłowe wykonanie zobowiązań wobec zamawiających, realizowanych w ramach konsorcjów uzależnione jest również od pozostałych partnerów biznesowych i badawczych. Istnieje ryzyko, że opóźnienie w uzgodnieniu zasad realizacji prac w ramach konsorcjum lub w samym wykonaniu zobowiązań innego partnera spowoduje skrócenie czasu potrzebnego na wytworzenie i dostarczenie przez Grupę finalnego produktu w inny sposób uniemożliwi bądź utrudni prawidłową realizację zobowiązań Grupy. Zaistnienie takich zdarzeń prowadzić może do opóźnień w harmonogramach realizowanych prac

i skutkować koniecznością poniesienia przez Grupę odpowiedzialności odszkodowawczej lub utratą całości albo części zakładanych przychodów lub opóźnieniem ich uzyskania.

Ryzyko nałożenia na Spółkę sankcji ze względu na nieprawidłowe wykonywanie obowiązków informacyjnych

Emitent, będący spółką publiczną, narażony jest na ryzyko związane z niewypełnianiem lub nienależytym wypełnianiem obowiązków informacyjnych określonych m. in. w Rozporządzeniu MAR oraz: do czasu dopuszczenia i wprowadzenia Akcji do obrotu na rynku regulowanym w Regulaminie ASO, wraz z załącznikami, zaś od chwili dopuszczenia i wprowadzenia Akcji do obrotu na rynku regulowanym - w Rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.

W przypadku, gdy emitent nie wykonuje albo wykonuje nienależycie obowiązki, o których mowa w przepisach Rozporządzenia MAR, KNF może w drodze decyzji nałożyć karę pieniężną na Emitenta lub na osobę, która pełniła funkcję członka zarządu Emitenta. Również naruszenia w zakresie przekazywania informacji określonych w przepisach wyżej powołanego Rozporządzenia Ministra Finansów mogą skutkować wykluczeniem akcji Emitenta z obrotu na rynku regulowanym lub nałożeniem kary pieniężnej.

Zgodnie z Uchwałą Nr 423/2025 z dnia 26 marca 2025 r. Zarząd GPW postanowił upomnieć Emitenta za niedochowanie przez Emitenta wymogów co do trybu i warunków publikacji raportu kwartalnego za IV kwartał roku 2024, obowiązujących w ASO. Było to jedyne naruszenia Emitenta w tym zakresie.

Nie można wykluczyć, że Spółka nie będzie w sposób prawidłowy stosować obowiązków informacyjnych w przyszłości, co może skutkować m.in. nałożeniem na Spółkę lub członków organów i pracowników sankcji przez organy nadzoru, a w konsekwencji może negatywnie wpłynąć na działalność i sytuację finansową Spółki.

Ryzyka o charakterze finansowym

Ryzyko związane z istotnym udziałem prac rozwojowych w sumie bilansowej

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Grupa Kapitałowa w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym wykazywała wartość zakończonych prac rozwojowych oraz prac rozwojowych w toku w łącznej kwocie 15 045 tys. PLN, co stanowiło 26% sumy aktywów ogółem na ten dzień. Dla porównania, na dzień 31 grudnia 2024 roku wartość ta wynosiła 14 745 tys. PLN, co odpowiadało 61

Grupa cyklicznie przeprowadza procedury związane z testowaniem utraty wartości aktywów, w tym wartości niematerialnych w toku, w szczególności: corocznie na podstawie wstępnie zamkniętego sprawozdania rocznego oraz każdorazowo, gdy zidentyfikowano przesłanki świadczące o możliwości utraty wartości. Ponadto weryfikacja wystąpienia przesłanek świadczących o możliwości utraty wartości dokonywana jest nie rzadziej niż raz na kwartał, jako element sporządzania kwartalnych sprawozdań finansowych.

Przy ocenie wartości aktywów identyfikowane są przesłanki mogące wskazywać na konieczność dokonania odpisu aktualizującego. W szczególności za przesłankę świadczącą o możliwości utraty wartości uznaje się sytuację, w której rzeczywiste zrealizowane za okresy kwartalne oraz prognozowane roczne przepływy netto bądź wynik finansowy są na istotnie niższym poziomie niż zakładany w budżecie oraz poprzednio przeprowadzanym teście wartości aktywów.

Przy ocenie przesłanek utraty wartości oraz ustalaniu ewentualnych odpisów aktualizujących konieczne jest stosowanie znaczących osądów i szacunków Zarządu.

Na dzień bilansowy Emitent przeprowadził testy na utratę wartości prac rozwojowych w toku realizacji. W ramach tej analizy, opartej na metodzie zdyskontowanych przepływów pieniężnych, uwzględniono indywidualne stopy dyskontowe dla projektów oraz specyficzne ryzyka segmentowe. Wyniki tych testów nie wykazały przesłanek do utworzenia odpisów aktualizujących wartości niezakończonych.

Ponadto w okresie objętym Śródrocznym Skróconym Skonsolidowanym Sprawozdaniem Finansowym Grupa Kapitałowa dokonała weryfikacji przesłanek utraty wartości prac rozwojowych – zarówno tych będących w toku realizacji, jak i zakończonych. Analiza została przeprowadzona z uwzględnieniem przesłanek wewnętrznych i zewnętrznych wynikających z MSR 36, obejmujących między innymi: etap realizacji projektów, aktualne i prognozowane wyniki działalności, ocenę zdolności do ukończenia prac oraz bieżące warunki rynkowe.

Na podstawie przeprowadzonej weryfikacji Grupa nie zidentyfikowała przesłanek wskazujących na konieczność dokonania odpisu aktualizującego wartości prac rozwojowych — ani zakończonych, ani będących w toku realizacji. Wartości bilansowe tych aktywów pozostają uzasadnione przewidywanymi korzyściami ekonomicznymi.

Na datę niniejszego sprawozdania Spółka ocenia istotność tego ryzyka jako wysoką, ze względu na znaczną istotność prac rozwojowych oraz prac rozwojowych w toku w łącznej sumie bilansowej Grupy. W przypadku konieczności zastosowania ewentualnych odpisów aktualizujących mogą one mieć istotny wpływ na raportowany wynik finansowy Grupy Emitenta (wpływ niegotówkowy).

Ryzyko utraty płynności finansowej związane ze specyfiką działalności Grupy

Grupa w swojej działalności stosuje kilka modeli rozliczeniowych, np.: w ramach bieżącej działalności dla klientów komercyjnych Grupa realizuje sprzedaż aparatury optycznej, zarówno w ramach sektora kosmicznego (sektor Space, instrumenty optyczne do obserwacji Ziemi i autodiagnostyki satelitów) oraz dla przemysłu (sektor Industry, systemy wizyjne). W celu zapewnienia odpowiedniej dostępności potrzebnych, specyficznych komponentów, Spółka może być zmuszona do zamawiania ich z dużym wyprzedzeniem czasowym, a płatność za realizację określonego etapu projektu otrzymuje po ok. 30 dniach od dostarczenia do kontrahenta przedmiotu umowy. W niektórych przypadkach terminy płatności od klientów wynoszą nawet 60 dni.

Ponadto, Grupa do 2024 roku realizowała również projekty B+R (głównie w ramach działalności kosmicznej) w modelu dotacyjnym (przykładowo: projekt EagleEye został podzielony na dwa odrębne projekty: SOP 200 (nakłady: 5.015.169,81 PLN) i IASv2 (nakłady: 3.343.446,54 PLN),

łączna wartość nakładów 8.358.616,35 PLN (z czego w ramach dotacji 1.802.398,36 PLN na projekt IASv2 i 2.703.597,53 PLN na projekt SOP 200), gdzie zależnie od konkretnego projektu lub fazy projektowej stosowane są dwa modele rozliczeniowe: zaliczki lub refundacje:

- w przypadku zaliczek, częściowe płatności dotacji są uzyskiwane zgodnie z harmonogramem określonym w umowie i gromadzone na specjalnym koncie projektowym, z którego środki można wykorzystać wyłącznie na cele związane z realizowanym projektem;
- natomiast w przypadku refundacji, koszty projektu są ponoszone na bieżąco, płatności zaś uzyskiwane są dopiero po osiągnięciu określonych w projekcie kamieni milowych.

Od 2025 roku Grupa finansuje projekty B+R wyłącznie ze środków własnych.

W związku z tym, że Grupa realizuje duże jednostkowo projekty, które mają charakter długoterminowy oraz z uwagi na fakt, że Grupa ponosi istotne koszty, m.in. zakupu komponentów, ze znacznym wyprzedzeniem w stosunku do uzyskania przychodów a projekty realizowane przez Grupę nie zawsze są zaliczkowane istnieje ryzyko przejściowych trudności płynnościowych związanych z nieskoordynowaniem wpływów i wypływów środków finansowych (ponoszenia znacznej wartości wydatków, z których wpływy odzyskiwane są w późniejszym okresie).

Ponadto w okresie objętym Skonsolidowanym Sprawozdaniem Finansowym Zarząd koncentrował się na szybkim rozwoju produktów i skalowaniu ich sprzedaży, co wiązało się także ze zwiększonym poziomem wydatków na prace badawczo rozwojowe. W związku ze zwiększonym poziomem wydatków Grupa oprócz środków generowanych z działalności operacyjnej finansowała swoją działalność poprzez nowe emisje akcji. Grupa odnotowała stratę netto za lata 2024 i 2025.

Ryzyko związane z rozliczaniem projektów finansowanych ze środków publicznych

Grupa prowadzi prace badawczo-rozwojowe ukierunkowane na rozwój swoich produktów. Projekty te były i mogą być w przyszłości współfinansowane ze środków publicznych.

Uzyskanie finansowania ze środków publicznych wymaga spełnienia warunków konkursowych, a korzystanie z dotacji oznacza, że Grupa pozyskuje środki, które muszą zostać rozliczone zgodnie z wnioskiem oraz zawartą umową o dofinansowanie (z uwzględnieniem dopuszczalnych zmian zaakceptowanych przez instytucję finansującą lub pośredniczącą).

Po otrzymaniu płatności końcowej w ramach danego projektu rozpoczyna się okres trwałości, który co do zasady trwa 3 lata. W tym czasie Grupa może zostać zobowiązana do zwrotu otrzymanego dofinansowania, m.in. w przypadku negatywnych wyników kontroli projektu, niewdrożenia opracowanych rozwiązań badawczo-rozwojowych lub wdrożenia ich w innym zakresie niż określony w dokumentacji regulującej zasady finansowania. Zwrot środków następuje proporcjonalnie do okresu, w którym wymagania nie były spełniane, wraz z odsetkami jak dla zaległości podatkowych. Emitent w historii swojej działalności był zobowiązany do zwrotu części otrzymanego dofinansowania w ramach bieżących rozliczeń (tj. nie w wyniku kontroli wydatkowania środków publicznych), kwoty te były poniżej progu istotności.

Nie można wykluczyć, że z upływem czasu ryzyka określone powyżej nie będą stanowiły kompletnej ani wyczerpującej listy i w związku z tym na datę niniejszego sprawozdania

przedstawione poniżej ryzyka nie mogą być traktowane jako jedyne, na które Grupa jest narażona. Grupa może być narażona na dodatkowe ryzyka i niewiadome, które nie są obecnie znane Grupie.

4.2. Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie emitenta, systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem

Zarząd Scanway S.A. odpowiada za prowadzenie rachunkowości Spółki oraz Grupy Kapitałowej zgodnie z przepisami ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tj. Dz.U. z 2023 r., poz. 120) oraz wymogami określonymi w Rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 5 października 2020 r. w sprawie zakresu informacji wykazywanych w sprawozdaniach finansowych i skonsolidowanych sprawozdaniach finansowych wymaganych w prospekcie dla emitentów z siedzibą na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej, dla których właściwe są polskie zasady rachunkowości, a także w Rozporządzeniu Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.

System kontroli wewnętrznej oraz zarządzania ryzykiem w zakresie sporządzania jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych funkcjonuje w oparciu o obowiązujące w Spółce procedury wewnętrzne dotyczące przygotowywania i zatwierdzania sprawozdań finansowych. Spółka posiada dokumentację opisującą przyjęte zasady rachunkowości. Ewidencja zdarzeń gospodarczych prowadzona jest z wykorzystaniem zaawansowanego systemu informatycznego, wyposażonego w mechanizmy kontroli dostępu oraz zabezpieczenia przed dostępem osób nieuprawnionych. Jednostką sporządzającą sprawozdania finansowe Spółki i Grupy Kapitałowej jest Dział Finansowy nadzorowany przez CFO.

Istotną rolę w systemie kontroli wewnętrznej w odniesieniu do procesu sporządzania rocznych oraz półrocznych sprawozdań finansowych spełnia również powołany spośród Członków Rady Nadzorczej Komitet Audytu.

Roczne jednostkowe i skonsolidowane sprawozdania finansowe podlegają badaniu, natomiast półroczne sprawozdania finansowe podlegają przeglądowi przeprowadzanymi przez niezależnego biegłego rewidenta wybranego przez Radę Nadzorczą Spółki.

5. Akcje i akcjonariat

5.1. Struktura akcjonariatu

Tabela poniżej przedstawia znacznych akcjonariuszy Spółki na 31.12.2025 oraz na dzień publikacji niniejszego raportu.

Struktura akcjonariatu:

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji	Liczba posiadanych gosów	Udział w kapitale zakładowym Spółki	Udział w ogólnej liczbie głosów
Jędrzej Kowalewski Fundacja Rodzinna	255 370	255 370	15,27%	15,27 %
PGE Ventures sp. z o.o.	185 000	185 000	11,06 %	11,06 %
PZU TFI	100 000	100 000	5,98%	5,98%
Pozostali członkowie Zarządu	36 534	36 534	2,18 %	2,18 %
Pozostali akcjonariusze (free float)	1 095 906	1 095 906	65,51 %	65,51 %
Razem	**1 672 810**	**1 672 810**	**100 %**	**100 %**

Spółka nie nabywała i nie posiada akcji własnych.

5.2. Wykaz akcji w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących

Poniższa tabela prezentuje informacje dot. akcji posiadanych przez Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki na dzień 31 grudnia 2025 roku.

Akcjonariusz	Liczba posiadanych akcji	Liczba posiadanych gosów	Udział w kapitale zakładowym Spółki	Udział w ogólnej liczbie głosów	Wartość nominalna posiadanych akcji (zł)
Jędrzej Kowalewski Fundacja Rodzinna	255 370	255 370	15,27%	15,27 %	25 537
Mikołaj Podgórski	15 167	15 167	0,91 %	0,91 %	1 516,7
Michał Zięba	15 167	15 167	0,91 %	0,91 %	1 516,7
Radosław Charytoniuk	6 200	6 200	0,37 %	0,37 %	620
Marcin Warwas	12 406	12 406	0,74 %	0,74 %	1 240,6

Semper in Altum – Invincible Fundacja Rodzinna					
Razem	**304 310**	**304 310**	**18,19 %**	**18,19 %**	**30 431**

W dniu 26 stycznia 2026 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie od p. Marcina Warwas informujące o zbyciu 500 sztuk akcji Spółki. Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania stan akcji posiadanych przez Członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki wygląda następująco:

Akcjonariusz	**Liczba posiadanych akcji**	**Liczba posiadanych gosów**	**Udział w kapitale zakładowym Spółki**	**Udział w ogólnej liczbie głosów**	**Wartość nominalna posiadanych akcji (zł)**
Jędrzej Kowalewski Fundacja Rodzinna	255 370	255 370	15,27%	15,27 %	25 537
Mikołaj Podgórski	15 167	15 167	0,91 %	0,91 %	1 516,7
Michał Zięba	15 167	15 167	0,91 %	0,91 %	1 516,7
Radosław Charytoniuk	6 200	6 200	0,37 %	0,37 %	620
Marcin Warwas	11 906	11 906	0,71 %	0,71 %	1 190,6
Semper in Altum – Invincible Fundacja Rodzinna					
Razem	**303 810**	**303 810**	**18,16 %**	**18,16 %**	**30 381**

Dodatkowo Członkowie Zarządu zostali objęci Programem Motywacyjnym. Szczegółowe informacje zostały opisane w punkcie 5.7.

Pozostali Członkowie Rady Nadzorczej nie posiadają akcji Spółki.

5.3. Potencjalne zmiany w strukturze akcjonariatu

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania Spółce nie są znane umowy w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych

Akcjonariuszy, w tym umowy zawarte pomiędzy Akcjonariuszami, czy inne umowy ubezpieczenia, współpracy lub kooperacji.

5.4. Posiadacze papierów wartościowych dających specjalne uprawnienia kontrolne

Nie występują papiery wartościowe dające specjalne uprawnienia kontrolne.

5.5. Ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania nie są znane ograniczenia odnośnie do wykonywania prawa głosu w Spółce.

5.6. Ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania nie są znane ograniczenia dotyczące przenoszenia prawa własności papierów wartościowych.

5.7. Informacje o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

W ramach Programu Motywacyjnego, który został wprowadzony uchwałą nr 16 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 30 maja 2023 roku, Osoby Uprawnione – członkowie Zarządu oraz kluczowi pracownicy i współpracownicy Grupy – uzyskują prawo do objęcia akcji Spółki pod warunkiem spełnienia określonych kryteriów. Powstanie prawa do objęcia akcji uzależnione jest m.in. od utrzymania stosunku współpracy oraz od realizacji celów finansowych (osiągnięcia wskazanych poziomów przychodów i marży bezpośredniej).

W przypadku Członków Zarządu prawo do objęcia akcji Spółki powstaje wyłącznie w przypadku realizacji celów finansowych określonych dla Grupy. W przypadku pozostałych Osób Uprawnionych prawo do objęcia określonej puli akcji powstanie również w przypadku realizacji celu przypisanego dla danego zespołu w ramach Grupy.

Program Motywacyjny obowiązuje do dnia 30 maja 2026 r. i przewiduje emisję nie więcej niż 105.000 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,10 PLN każda. Łączna liczba Osób Uprawnionych nie przekroczy 30 osób.

Objęcie akcji następuje na podstawie indywidualnych umów uczestnictwa, a zbywanie akcji podlega ograniczeniu (lock-up) przez okres do 6 miesięcy od ich wprowadzenia do obrotu w ASO lub na rynku regulowanym, nie dłużej jednak niż 2 lata od objęcia.

Na dzień sporządzenia niniejszego sprawozdania podpisano umowy uczestnictwa w Programie Motywacyjnym, na podstawie których Osoby Uprawnione mogą uzyskać prawo do objęcia maksymalnie 90.300 akcji Spółki. Z tej puli objętych zostało łącznie 27.810 akcji (w tym 5.000 akcji serii E oraz 22.810 akcji serii G).

W związku ze zniesieniem przez Radę Nadzorczą obowiązku spełnienia warunków dla objęcia 5.000 akcji przez Radosława Charytoniuka, Zarząd podjął uchwałę nr 1 z dnia 15 listopada 2024 roku, na mocy której wyemitowanych zostało 5.000 Akcji serii E. Akcje serii E zostały objęte przez Radosława Charytoniuka.

W związku z realizacją celów określonych dla Programu Motywacyjnego przez część Osób Uprawnionych, dniu 29 sierpnia 2025 roku Zarząd podjął uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego do kwoty nie wyższej niż 157.281,00 PLN, tj. o nie więcej niż 2.281,00 PLN w drodze emisji nie więcej niż 22.810 akcji zwykłych na okaziciela serii G o wartości nominalnej 0,10 PLN. Akcje serii G zostały objęte przez uczestników Programu Motywacyjnego, tj. pracowników i współpracowników Spółki, z wyłączeniem jednak Członków Zarządu.

Tym samym, z łącznej liczby akcji, jakie mogą zostać wyemitowane w ramach Programu Motywacyjnego w granicach udzielonego Zarządowi upoważnienia do wyemitowania do 105.000 akcji, 77.190 akcji nie zostało jeszcze wyemitowanych, a w tym:

- 74.490 akcji jest objętych zawartymi przez Spółkę umowami uczestnictwa w Programie Motywacyjnym, w tym: 20.400 akcji – umowami z 4 członkami Zarządu oraz 52.090 akcji – umowami z pozostałymi 26 uczestnikami Programu Motywacyjnego
- 4.700 akcji nie zostało objętych zawartymi przez Spółkę umowami uczestnictwa w Programie Motywacyjnym.

Uczestnikami Programu Motywacyjnego jest łącznie 30 osób, w tym 4 członków Zarządu. Z tej grupy akcje objęło do tej pory 18 osób w tym 1 członek Zarządu. Jedenaście osób spośród tych, które zawarły umowy uczestnictwa w Programie Motywacyjnym nie objęło jeszcze żadnych akcji w ramach Programu Motywacyjnego.

W ramach Programu Motywacyjnego, w przypadku realizacji wszystkich celów, Członkowie Zarządu mogą uzyskać prawo objęcia następującej liczby akcji Emitenta:

1) Jędrzej Kowalewski, Prezes Zarządu – do 5.100 akcji Emitenta;
2) Mikołaj Podgórski, Członek Zarządu – do 5.100 akcji Emitenta;
3) Michał Zięba, Członek Zarządu – do 5.100 akcji Emitenta;
4) Radosław Charytoniuk, Członek Zarządu – do 10.100 akcji Emitenta (w tym 5.000 akcji, które zostały już objęte przez Radosława Charytoniuka).

W ramach Spółki nie został utworzony system kontroli akcji pracowniczych.

6. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego

6.1. Określenie stosowanego zbioru zasad

Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021 stanowią zbiór zasad postępowania obowiązujących na GPW, które zostały przyjęte uchwałą Rady Giełdy Nr 13/1834/2021 z dnia 29 marca 2021 r. („Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021", „DPSN 2021"). Dokument dostępny jest na stronie internetowej GPW pod linkiem https://www.gpw.pl/dobre-praktyki2021. Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021 odnoszą się w szczególności do organów spółek giełdowych i ich akcjonariuszy.

Spółka dąży do zapewnienia jak największej transparentności swoich działań, należytej jakości komunikacji z inwestorami oraz ochrony praw akcjonariuszy, także w materiach nieregulowanych przez prawo. W związku z tym, Spółka podjęła niezbędne działania w celu najpełniejszego przestrzegania zasad zawartych w Dobrych Praktykach Spółek Notowanych na GPW 2021.

6.2. Zasady, od stosowania których Emitent odstąpił

W roku 2025 Emitent nie podlegał zbiorowi Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021, który zaczął obowiązywać Spółkę dopiero od chwili dopuszczenia akcji Scanway do obrotu na Głównym Rynku GPW tj. od dnia 27 marca 2026 r.

Zgodnie z Informacją o stanie stosowania Dobrych Praktyk 2021 opublikowaną przez Spółkę w portalu GPW Emitent zadeklarował stosowanie zasad wymienionych w zbiorze dobrych praktyk za wyjątkiem zasad wymienionych poniżej:

1.3.1 – zasada dotycząca uwzględnienia w strategii biznesowej tematyki ESG, w szczególności obejmującej zagadnienia środowiskowe

Spółka nie posiada sformalizowanej strategii biznesowej w obszarze ESG. W ramach prowadzonej działalności Spółka kieruje się zasadami zrównoważonego rozwoju oraz dąży do minimalizacji negatywnego wpływu działalności Spółki na zmiany klimatu.

1.3.2 – zasada dotycząca uwzględnienia w strategii biznesowej tematyki ESG, w szczególności obejmującej sprawy społeczne i pracownicze

Spółka nie posiada sformalizowanej strategii biznesowej w obszarze ESG. W obszarach związanych z zatrudnieniem i rozwojem pracowników Spółka przestrzega zasady równouprawnienia kobiet i mężczyzn oraz zapewnia równe, niedyskryminujące zasady awansów, szkoleń i rozwoju dla swoich pracowników.

1.4.1 – zasada dotycząca zamieszczania na stronie internetowej informacji na temat założeń posiadanej strategii w obszarze ESG opisująca kwestie związane ze zmianą klimatu

Z uwagi na wskazany powyżej brak sformalizowanej strategii biznesowej obejmującej tematykę ESG, Spółka nie będzie zamieszczać na swojej stronie internetowej informacji odnoszących się do tej strategii, w tym w zakresie kwestii związanych ze zmianą klimatu.

1.4.2 – zasada dotycząca zamieszczania na stronie internetowej informacji na temat założeń posiadanej strategii w obszarze ESG opisująca kwestie związane z równością wynagrodzeń

Z uwagi na wskazany powyżej brak sformalizowanej strategii biznesowej obejmującej tematykę ESG, Spółka nie będzie zamieszczać na swojej stronie internetowej informacji odnoszących się do tej strategii. W odniesieniu do obszarów związanych z zatrudnieniem i rozwojem pracowników, Spółka przestrzega zasad równouprawnienia kobiet i mężczyzn, oraz zapewnia niedyskryminacyjne i równe zasady awansów, szkoleń i możliwości rozwoju swoich pracowników.

1.5. – zasada dotycząca ujawniania co najmniej raz w roku wydatków ponoszonych przez Spółkę na wspieranie kultury, sportu, instytucji charytatywnych, mediów, organizacji społecznych, związków zawodowych

Działalność Spółki w tym obszarze ma charakter sporadyczny. Spółka nie przyjęła żadnej strategii lub polityki w tym obszarze, które to przekładałyby się na zorganizowaną i systematyczną działalność. W związku z tym, Spółka nie stosuje zasady dotyczącej ujawniania co najmniej raz w roku wydatków ponoszonych z tytułu działalności we wskazanych obszarach.

2.1. – zasada dotycząca posiadania polityki różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej

Spółka nie posiada polityk różnorodności Zarządu oraz Rady Nadzorczej. Na Dzień Dokumentu trwają kadencje członków Zarządu oraz członków Rady Nadzorczej, których składy nie spełniają obecnie wymogów różnorodności w zakresie płci w poszczególnych organach na poziomie nie niższym niż 30%. Członkowie obu organów dysponują specjalistyczną wiedzą, wykształceniem oraz doświadczeniem zawodowym niezbędnym do pełnienia poszczególnych funkcji w organach. Spółka nie wyklucza, że w kolejnych kadencjach Zarządu oraz Rady Nadzorczej wskaźnik 30% różnorodności płci zostanie przez Spółkę osiągnięty. Jednakże, z uwagi na inne wymagania co do posiadania specjalistycznej wiedzy i umiejętności z zakresu branży czy też wiedzy i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych, Spółka nie może zagwarantować realizacji tej zasady.

2.2. – zasada dotycząca zapewnienia wszechstronności składu zarządu i rady nadzorczej

Wszechstronność składu Zarządu i Rady Nadzorczej zapewniana jest przez członków tych organów dysponujących specjalistyczną wiedzą, wykształceniem oraz doświadczeniem zawodowym niezbędnymi do pełnienia tych funkcji, jednakże, co było wskazane powyżej, z uwagi na trwające kadencje członków Zarządu i Rady Nadzorczej, Spółka nie spełnia obecnie wymogu różnorodności w zakresie płci na poziomie nie niższym niż 30% w tych organach oraz nie posiada polityki różnorodności Zarządu i Rady Nadzorczej. Spółka nie wyklucza, że w kolejnych kadencjach Zarządu oraz Rady Nadzorczej wskaźnik 30% różnorodności płci zostanie przez Spółkę osiągnięty. Jednakże, z uwagi na inne wymagania co do posiadania specjalistycznej wiedzy i umiejętności z zakresu branży czy też wiedzy i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych, Spółka nie może zagwarantować realizacji tej zasady.

2.7. – zasada dotycząca wymogu uzyskania zgody rady nadzorczej na pełnienie przez członków zarządu funkcji w organach podmiotów spoza grupy kapitałowej spółki

Uchwalony przez Walne Zgromadzenie Statut Spółki nie przewiduje wymogu udzielenia przez Radę Nadzorczą zgody na pełnienie przez członków Zarządu funkcji w organach podmiotów spoza grupy kapitałowej Spółki, więc Spółka nie może zadeklarować stosowania tej zasady.

2.11.5. – zasada dotycząca przedstawiania w rocznym sprawozdaniu rady nadzorczej informacji na temat oceny zasadności wydatków spółki, o których mowa w zasadzie nr 1.5.

Spółka nie stosuje zasady nr 1.5. DPSN 2021, z uwagi na fakt, że działalność Spółki w tym obszarze ma charakter sporadyczny. Spółka nie przyjęła żadnej strategii lub polityki w tym obszarze, które to przekładałyby się na zorganizowaną i systematyczną działalność. W konsekwencji, z uwagi na incydentalny charakter takiej działalności, ocena ponoszonych w tym zakresie wydatków (które jeśli wystąpią, to będą mieć charakter jednorazowy i pomijalny pod względem ich wartości) nie będzie stałym elementem rocznego sprawozdania Rady Nadzorczej.

2.11.6. – zasada dotycząca przedstawiania w rocznym sprawozdaniu rady nadzorczej informacji na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej

Zasada ta nie będzie stosowana z uwagi na fakt, że Spółka nie przyjęła polityki różnorodności w odniesieniu do Zarządu oraz Rady Nadzorczej.

4.3. – zasada dotycząca zapewnienia powszechnie dostępnej transmisji obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym

Spółka nie planuje transmitować obrad Walnego Zgromadzenia w czasie rzeczywistym. Uważa, że publikowanie raportów bieżących oraz informacji na stronie internetowej zapewnia akcjonariuszom pełny dostęp do informacji o zgromadzeniach. Transmisja wiązałaby się z wysokimi kosztami, a dotychczas brak było zainteresowania ze strony akcjonariuszy. Jeśli pojawi się taka potrzeba, Zarząd rozważy możliwość technicznego wsparcia transmisji. Brak stosowania zasady nr 4.3 DPSN 2021 nie wpływa na stosowanie zasady nr 4.1 DPSN 2021, która będzie przestrzegana przy odpowiednich oczekiwaniach akcjonariuszy i zapewnieniu infrastruktury technicznej.

4.4. – zasada dotycząca obecności przedstawicieli mediów na walnych zgromadzeniach

Zasada nie będzie stosowana. Spółka uważa, że prawidłowe wykonywanie obowiązków informacyjnych związanych z Walnymi Zgromadzeniami, w szczególności publikowanie raportów bieżących oraz innych informacji na stronie internetowej Spółki, zapewni akcjonariuszom i innym interesariuszom pełny dostęp do informacji dotyczących Walnych Zgromadzeń.

4.8. – zasada dotycząca zgłaszania przez akcjonariuszy najpóźniej na 3 dni przed walnym zgromadzeniem projektów uchwał

Spółka nie będzie stosować tej zasady, ponieważ nie może zagwarantować, że akcjonariusze Spółki zawsze będą przestrzegać wskazanej zasady i zgłaszać projekty uchwał w wymaganym 3-dniowym terminie. W szczególności, Spółka nie ma możliwości zapewnienia, że jej akcjonariusze nie będą korzystać ze swojego prawa do zgłaszania projektów uchwał dotyczących spraw wprowadzonych do porządku obrad podczas Walnego Zgromadzenia, zgodnie z art. 401 § 5 KSH.

4.9.1. – zasada dotycząca zgłaszania przez akcjonariuszy kandydatur na członków rady nadzorczej na 3 dni przed walnym zgromadzeniem

Spółka nie będzie przestrzegać tej zasady, ponieważ nie jest w stanie zagwarantować, że akcjonariusze Spółki każdorazowo będą przestrzegać wymogu zgłaszania kandydatur na członków Rady Nadzorczej w terminie 3 dni przed Walnym Zgromadzeniem. W szczególności, Spółka nie jest w stanie zapobiec zgłaszaniu kandydatur na członków Rady Nadzorczej w trakcie obrad Walnego Zgromadzenia.

6.2. – zasada dotycząca warunków programów motywacyjnych, tak aby m.in. uzależniały poziom wynagrodzenia członków zarządu spółki i jej kluczowych menadżerów od rzeczywistej, długoterminowej sytuacji spółki w zakresie wyników finansowych i niefinansowych oraz długoterminowego wzrostu wartości dla akcjonariuszy i zrównoważonego rozwoju, a także stabilności funkcjonowania spółki

Spółka wskazuje, że nie będzie stosować wskazanej zasady w zakresie uwzględnienia w celach Programu Motywacyjnego czynników zrównoważonego rozwoju. Spółka nie posiada w tym

zakresie ustalonej strategii, której założenia mogłyby zostać odzwierciedlone w warunkach Programu Motywacyjnego.

6.3. – zasada dotycząca szczegółowych warunków programów motywacyjnych, w tym w zakresie sposobu ustalenia ceny emisyjnej akcji emitowanych w ramach programu motywacyjnego oraz uzależnienia realizacji programu od spełnienia przez uprawnionych wyznaczonych im z góry celów w co najmniej 3-letnim okresie

Spółka wskazuje, że nie będzie stosować wskazanej zasady w całości. Jak zostało wyjaśnione powyżej w odniesieniu do zasady 6.2., w Spółce obowiązuje już Program Motywacyjny, którego postanowienia wyznaczają coroczne warunki dla Zarządu Spółki oraz pozostałych Osób Uprawnionych. Realizacja celów jest więc weryfikowana corocznie, a nie po zakończeniu pełnego, trzyletniego okresu. Ponadto, funkcjonujący w Spółce Program Motywacyjny przewiduje, że wszystkie Akcje emitowane w jego wykonaniu będą oferowane do objęcia po cenie emisyjnej równej ich wartości nominalnej, tj. bez odnoszenia się do wartości akcji Spółki rozumianej jako ich cena wynikająca z kursu akcji kształtowanego wskutek transakcji zawieranych w obrocie zorganizowanym.

6.3. Władze

Zarząd

Członków Zarządu powołuje i odwołuje Rada Nadzorcza.

Członkowie Zarządu są powoływani na pięcioletnią kadencję.

Jeżeli zarząd jest wieloosobowy, sposób reprezentowania spółki określa jej statut. Jeżeli statut nie zawiera żadnych postanowień w tym przedmiocie, do składania oświadczeń w imieniu spółki wymagane jest współdziałanie dwóch Członków Zarządu albo jednego Członka Zarządu łącznie z prokurentem.

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę we wszystkich czynnościach sądowych i pozasądowych. Zarząd podejmuje decyzje we wszystkich sprawach niezastrzeżonych przez postanowienia Statutu lub przepisy prawa do wyłącznej kompetencji Rady Nadzorczej lub Walnego Zgromadzenia.

Zgodnie ze Statutem Scanway, Zarząd Spółki jest upoważniony do dokonania jednego lub kilku podwyższeń kapitału zakładowego Spółki, o kwotę nie większą niż 20.500,00 zł, poprzez emisję nie więcej niż 205.000 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,10 zł każda akcja (Kapitał Docelowy). Zarząd może wykonać przyznane mu upoważnienia przez dokonanie jednego albo kilku kolejnych podwyższeń kapitału zakładowego w granicach Kapitału Docelowego. Upoważnienie Zarządu do podwyższenia kapitału zakładowego oraz emisji nowych akcji w ramach Kapitału Docelowego zostaje udzielone na okres do dnia 30 maja 2026 roku.

Skład Zarządu aktualny na datę publikacji niniejszego sprawozdania został przedstawiony w poniższej tabeli.

Imię i nazwisko	Funkcja	Data objęcia funkcji	Data upływu kadencji
Jędrzej Kowalewski	Prezes Zarządu	28 października 2022 r.	31 grudnia 2027 r.
Mikołaj Podgórski	Członek Zarządu	28 października 2022 r.	31 grudnia 2027 r.
Michał Zięba	Członek Zarządu	28 października 2022 r.	31 grudnia 2027 r.
Radosław Charytoniuk	Członek Zarządu	02 czerwca 2023 r.	31 grudnia 2028 r.

Mandat wygasa z dniem zatwierdzenia przez Walne Zgromadzenie sprawozdania finansowego za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji.

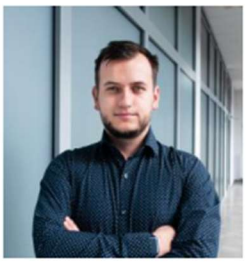
W roku 2025 nie miały miejsca zmiany w składzie Zarządu Spółki.

Jędrzej Kowalewski
CEO

Główny pomysłodawca i założyciel firmy Scanway. Ekspert od mobilnych systemów wizyjnych, optomechatroniki, robotyki, teleoperacji oraz technologii kosmicznych.

Michał Zięba
CTO

Ekspert w zakresie technicznych aspektów rozwiązań przemysłowych i kosmicznych. Specjalista w obszarach wyzwań technicznych oraz prac wdrożeniowych



Mikołaj Podgórski
COO

Specjalista w obszarze współpracy biznesowej. Ekspert w obszarach projektów kosmicznych – od strony zarządzania, jak również w obszarach inżynierskich.

Radosław Charytoniuk
CSO

Praktyk w zakresie budowania trwałych i efektywnych relacji biznesowych. Specjalista w sferze rozwoju rynku przemysłowego oraz partnerstwa technologicznego..

Rada Nadzorcza

W skład Rady Nadzorczej wchodzi od 5 (słownie: pięciu) do 7 (słownie: siedmiu) członków.

Członkowie Rady Nadzorczej są powoływani na pięcioletnią kadencję. Członkowie Rady Nadzorczej mogą być wybierani na kolejne kadencje bez ograniczeń.

Członków Rady Nadzorczej powołuje i odwołuje Walne Zgromadzenie.

Rada Nadzorcza wykonuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności.
Skład Rady Nadzorczej Emitenta aktualny na datę publikacji niniejszego sprawozdania przedstawia poniższa tabela.

Imię i nazwisko	**Funkcja**	**Data objęcia funkcji**	**Data upływu kadencji**
Maciej Frankowicz	Przewodniczący Rady Nadzorczej	28 października 2022 r.	31 grudnia 2027 r.
Krzysztof Samotij	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	02 czerwca 2023 r.	31 grudnia 2028 r.
Tomasz Antosiak	Członek Rady Nadzorczej	28 października 2022 r.	31 grudnia 2027 r.
Mateusz Głogowski	Członek Rady Nadzorczej	28 października 2022 r.	31 grudnia 2027 r.
Marcin Warwas	Członek Rady Nadzorczej	18 sierpnia 2025 r.	31 grudnia 2030 r.

Mandat wygasa z dniem zatwierdzenia przez Walne Zgromadzenie sprawozdania finansowego za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji.

W dniu 18 sierpnia 2025 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Scanway powołało Pana Marcina Warwasa na członka Rady Nadzorczej.

W dniu 2 kwietnia 2026 roku do Spółki wpłynęła rezygnacja Pana Krzysztofa Górki z pełnienia funkcji Członka Rady Nadzorczej Spółki ze skutkiem na dzień 2 kwietnia 2026 roku.

Komitet Audytu

Rada Nadzorcza Spółki powołała Komitet Audytu w dniu 3 marca 2026 roku. Do dnia publikacji niniejszego sprawozdania Komitet Audytu odbył jedno posiedzenie.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania w skład Komitetu Audytu wchodzą: Krzysztof Samotij – Przewodniczący Komitetu Audytu, Maciej Frankowicz i Marcin Warwas.

Skład Komitetu Audytu, zarówno pod względem liczebności, niezależności, jak i kompetencji członków Komitetu Audytu odpowiada wymogom stawianym przez Ustawę o Biegłych Rewidentach.

Następujący członkowie Komitetu Audytu spełniają kryteria niezależności określone w art. 129 ust 3 Ustawy o Biegłych Rewidentach:

Krzysztof Samotij – Przewodniczący Komitetu Audytu

Maciej Frankowicz – Członek Komitetu Audytu

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania kryterium posiadania wiedzy i umiejętności w zakresie rachunkowości określone w art. 129 ust. 1 Ustawy o Biegłych Rewidentach spełnia Krzysztof Samotij.

Krzysztof Samotij spełnia powyższe kryterium w związku z posiadaniem doświadczenia z zakresu rachunkowości, które wynika z poniższego przebiegu pracy zawodowej: Od 1997 r. do 2010 r. zatrudniony w BZWBK AIB Asset Management i BZWBK AIB TFI w tym w latach 1998 do 2010 na stanowisku prezesa zarządu BZWBK AIB TFI, w którym nadzorował działalność inwestycyjną i tworzenie produktów inwestycyjnych. W tym czasie wartość aktywów zarządzanych przez BZWBK AIB TFI przekroczyła 20 mld zł, co dawało tej firmie 3 miejsce w Polsce. Obejmowało to fundusze rynku finansowego o różnym profilu ryzyka (zarówno otwarte jak i zamknięte) oraz fundusze nieruchomości i spółki celowe. Z racji wykonywanej funkcji analizował sprawozdania finansowe spółek będących przedmiotem inwestycji oraz uczestniczył w sporządzaniu sprawozdań sprawozdań TFI, funduszy i spółek celowych. W latach 2021-2025 - przewodniczący komitetu audytu giełdowej spółki (Captor Therapeutics SA). Krzysztof Samotij posiada również wiedzę i umiejętności w zakresie rachunkowości ze względu na posiadane wykształcenie: absolwent Politechniki Wrocławskiej – kierunek matematyka stosowana, doktor nauk matematycznych. Autor kilkudziesięciu prac naukowych z matematyki. Przez niemal dwadzieścia lat pracownik naukowy Politechniki Wrocławskiej oraz “visiting profesor” uczelni amerykańskich. Pan Krzysztof Samotij jest również doradcą inwestycyjnym - nr licencji 87.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania kryterium posiadania wiedzy i doświadczenia w zakresie branży, w której działa Spółka określone w art. 129 ust. 5 Ustawy o Biegłych Rewidentach spełnia Maciej Frankowicz.

Maciej Frankowicz spełnia powyższe kryterium w związku z posiadaniem doświadczenia z zakresu branży, w której działa Emitent, z uwagi na szerokie i udokumentowane doświadczenie w obszarze nowych technologii, w tym w sektorze spółek deeptech, do którego należy działalność Grupy. Od ponad dekady związany jest z rynkiem startupów i innowacji, występując w rolach przedsiębiorcy, inwestora oraz mentora. Obecnie pełni funkcję członka zarządu Hard2Beat sp. z o.o. Dzięki tym doświadczeniom posiada dogłębną wiedzę w zakresie oceny potencjału biznesowego i technologicznego projektów innowacyjnych, w tym spółek działających w branży kosmicznej i sektorach zaawansowanych technologii, w jakich działa Grupa Maciej Frankowicz spełnia powyższe kryterium w związku z posiadanym wykształceniem, tj. ukończeniem Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu, gdzie uzyskał tytuł licencjata na kierunku Międzynarodowe Stosunki Gospodarcze oraz tytuł magistra w ramach programu Master in International Business. Zdobyte wykształcenie, w połączeniu z wieloletnią praktyką w obszarze funduszy Venture Capital, pozwala mu skutecznie wspierać rozwój spółek z branży nowych technologii, w tym spółek typu deeptech, takich jak Emitent.

Komitet Audytu jest ciałem doradczym i opiniodawczym, działającym kolegialnie w ramach struktury Rady Nadzorczej. Podstawowym zadaniem Komitetu Audytu jest doradzanie i wspieranie Rady Nadzorczej w wykonywaniu jej statutowych obowiązków kontrolnych i nadzorczych Do zadań Komitetu Audytu należy: (i) monitorowanie: procesu sprawozdawczości finansowej, skuteczności systemów kontroli wewnętrznej i systemów zarządzania ryzykiem oraz

audytu wewnętrznego i zgodności działalności z prawem, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej, a także wykonywania czynności rewizji finansowej, w szczególności przeprowadzania przez firmę audytorską badania, (ii) kontrolowanie i monitorowanie niezależności biegłego rewidenta i firmy audytorskiej, w szczególności w przypadku, gdy na rzecz Spółki świadczone są przez firmę audytorską inne usługi niż badanie, (iii) informowanie Rady Nadzorczej o wynikach badania oraz wyjaśnianie w jaki sposób badanie to przyczyniło się do rzetelności sprawozdawczości finansowej w Spółce, a także jaka była rola Komitetu Audytu w procesie badania, (iv) dokonywania oceny niezależności biegłego rewidenta oraz wyrażania zgody na świadczenie przez niego dozwolonych usług niebędących badaniem w Spółce, (v) opracowywania polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania, (vi) opracowywania polityki świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem, (vii) określania procedury wyboru firmy audytorskiej przez Spółkę, (viii) przedstawiania Radzie Nadzorczej rekomendacji dotyczącej powołania biegłych rewidentów lub firm audytorskich zgodnie z opracowanymi przez Komitet Audytu politykami, (ix) przedkładania zaleceń mających na celu zapewnienie rzetelności procesu sprawozdawczości finansowej w Spółce.

W Spółce nie funkcjonują inne komitety.

Główne założenia Polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania ustawowego sprawozdań finansowych ScanwayS.A. i Grupy Kapitałowej Scanway:

1. Wybór firmy audytorskiej dokonywany jest przez Radę Nadzorczą Spółki.
2. Rada Nadzorcza Spółki dokonuje wyboru firmy audytorskiej po zapoznaniu się z rekomendacją Komitetu Audytu, w której Komitet Audytu:
    a. wskazuje firmę audytorską, której proponuje powierzyć badanie ustawowe;
    b. oświadcza, że rekomendacja jest wolna od wpływów stron trzecich;
    c. stwierdza, że Spółka nie zawarła umów zawierających klauzule, o których mowa w art. 66 ust. 5a ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości,
    d. potwierdza, na podstawie okazanych dokumentów i złożonych oświadczeń i wyjaśnień, ustalenie spełniania przez firmę audytorską wymogów dla powierzenia jej czynności.
3. W przypadku gdy wybór firmy audytorskiej nie dotyczy przedłużenia umowy o badanie sprawozdań finansowych, Komitetu Audytu przygotowuje i przedkłada Radzie Nadzorczej Spółki rekomendację co do wyboru firmy audytorskiej. Rekomendacja ta:
    a. jest sporządzana na podstawie procedury zbierania ofert zorganizowanej przez Spółkę zgodnie z § 7-14 tej procedury;
    b. odnosi się do co najmniej dwóch firm audytorskich rekomendowanych przez Komitet Audytu wraz z uzasadnieniem oraz wskazaniem uzasadnionej preferencji Komitetu Audytu wobec jednej z nich;
4. Wybór firmy audytorskiej dokonywany jest z odpowiednim wyprzedzeniem, aby umowa o badanie sprawozdań finansowych mogła zostać podpisana lub przedłużona w terminie umożliwiającym firmie audytorskiej udział w inwentaryzacji znaczących składników majątkowych.

5. Przy wyborze firmy audytorskiej Komitet Audytu oraz Rada Nadzorcza Spółki zwracają szczególną uwagę na konieczność zachowania niezależności oraz wysokiego poziomu merytorycznego firmy audytorskiej i biegłego rewidenta, w szczególności Komitet Audytu, przedstawiając rekomendację Radzie Nadzorczej, uwzględnia zakres, skalę i rezultaty usług wykonywanych przez firmę audytorską i biegłego rewidenta.
6. Kontrola i monitorowanie niezależności firmy audytorskiej i biegłego rewidenta są dokonywane na każdym etapie procedury wyboru firmy audytorskiej.
7. Wybór firmy audytorskiej dokonywany jest z uwzględnieniem doświadczenia firmy audytorskiej w zakresie ustawowego badania sprawozdań finansowych jednostek zainteresowania publicznego, w tym spółek notowanych na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. oraz znajomości branży deep tech.
8. Wybór firmy audytorskiej dokonywany jest z uwzględnieniem zasad rotacji firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta wynikających z przepisów prawa powszechnie obowiązującego, tzn. w taki sposób, aby kluczowy biegły rewident nie przeprowadzał badania ustawowego w Spółce przez okres dłuższy niż 5 (pięć) lat. Kluczowy biegły rewident może ponownie przeprowadzać badanie ustawowe w Spółce po upływie co najmniej 3 (trzech) lat od zakończenia ostatniego badania ustawowego;
9. Pierwsza umowa o badanie sprawozdania finansowego jest zawierana z firmą audytorską na okres nie krótszy niż dwa lata z możliwością: rezygnacji Spółki z powierzenia badania w drugim takim roku za zgodą Rady Nadzorczej, przedłużenia na kolejne co najmniej dwuletnie okresy, z uwzględnieniem zasad rotacji firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta.

Wynagrodzenia

Wynagrodzenie Członków Zarządu, Rady Nadzorczej

Polityka Wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej

Uchwałą nr 5 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 18 sierpnia 2025 roku przyjęto politykę wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki („Polityka Wynagrodzeń"). Polityka Wynagrodzeń reguluje zasady wynagradzania osób objętych polityką, do których należą członkowie Zarządu oraz członkowie Rady Nadzorczej. Określa ona także elementy wynagradzania członków Zarządu i Rady Nadzorczej wymagane przepisami Ustawy o Ofercie. Od dnia wejścia w życie postanowień Polityki Wynagrodzeń Spółka będzie wypłacać wynagrodzenia ww. osobom wyłącznie na podstawie Polityki Wynagrodzeń, a począwszy od sprawozdania za rok obrotowy, w toku, którego co najmniej jedna akcja Spółki zostanie dopuszczona do obrotu na rynku regulowanym Spółka będzie corocznie publikowała sprawozdania Rady Nadzorczej dotyczące wynagrodzeń wypłacanych członkom Zarządu oraz członkom Rady Nadzorczej w danym roku obrotowym. Powyższe stanowi spełnienie wymogów określonych przepisami art. 90c-90g Ustawy o Ofercie.

Umowy i porozumienia z członkami Zarządu lub członkami Rady Nadzorczej określające rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska

Nie istnieją umowy i porozumienia z członkami Zarządu lub członkami Rady Nadzorczej określające dodatkowe świadczenia wypłacane w przypadku rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska.

Ponadto Spółka nie posiada w stosunku do byłych osób zarządzających i nadzorujących żadnych zobowiązań wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze, natomiast ostatnim pełnym roku obrotowym wydzielił i zgromadził rezerwę na świadczenia rentowe, emerytalne oraz podobne inne świadczenia kwotę 332.954,66 PLN.

Zasady wynagradzania członków Zarządu

Zgodnie z Polityką Wynagrodzeń, wynagrodzenie Członków Zarządu Spółki, jak również podstawa i zasady jego naliczania ustala Rada Nadzorcza. Na wynagrodzenie Członków Zarządu mogą składać się stałe i zmienne składniki wynagrodzenia. Stałe miesięczne wynagrodzenie może być wypłacane: z tytułu pełnienia funkcji Członka Zarządu Spółki, na podstawie uchwały Rady Nadzorczej, lub jako wynagrodzenie za pracę określoną w umowie o pracę zawartej z Członkiem Zarządu, lub jako wynagrodzenie za świadczenie usług określonych w umowie o świadczenie usług zawartej z Członkiem Zarządu w ramach prowadzonej przez niego działalności gospodarczej, w każdym przypadku przy uwzględnieniu postanowień Polityki Wynagrodzeń.

Z tytułów, o których mowa powyżej Członkom Zarządu mogą przysługiwać premie pieniężne przyznawane na podstawie uchwały Rady Nadzorczej, które uzależnione będą od realizacji przez Spółkę założonych celów biznesowych, osiąganych przez Spółkę wyników finansowych lub celów indywidualnych dotyczących danego Członka Zarządu.

Zmienne składniki wynagrodzenia mogą być przyznane Członkom Zarządu w ramach programu motywacyjnego, w przypadku jego wprowadzenia w Spółce. W takim przypadku wynagrodzenie Członków Zarządu może być przyznane w formie prawa do objęcia akcji Spółki lub innych instrumentów finansowych, na podstawie których Członkowie Zarządu uprawnieni będą do objęcia akcji Spółki, pod warunkiem spełnienia założonych celów indywidualnych lub dotyczących Spółki albo Grupy Kapitałowej, które mogą odwoływać się do kryteriów finansowych lub niefinansowych, w tym okresu pełnienia funkcji Członka Zarządu.

Zasady wynagradzania członków Rady Nadzorczej

Wynagrodzenie Członków Rady Nadzorczej Spółki ustala Walne Zgromadzenie. Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej ma wyłącznie charakter wynagrodzenia stałego. Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej wypłacane jest wyłącznie z tytułu pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej, w stałych, miesięcznych kwotach, niezależnych od liczby posiedzeń lub głosowań, w których uczestniczył członek Rady Nadzorczej. Przewodniczący Rady Nadzorczej Spółki może otrzymywać dodatkowe wynagrodzenie miesięczne.

Członkowie Komitetu Audytu Spółki otrzymują dodatkowe wynagrodzenie miesięczne, w wysokości adekwatnej do dodatkowych zadań wykonywanych w ramach Komitetu Audytu.

Wysokość wynagrodzeń członków Zarządu i Rady Nadzorczej

Poniżej przedstawione zostały informacje dotyczące wynagrodzeń, świadczeń warunkowych i odroczonych oraz świadczeń w naturze przyznanych członkom Zarządu oraz Rady Nadzorczej Emitenta za ostatni pełny rok obrotowy, tj. rok 2025:

Zarząd Emitenta

Imię i nazwisko	Funkcja	Wynagrodzenie brutto wypłacone (PLN)
Jędrzej Kowalewski	Prezes Zarządu	352.238,66
Mikołaj Podgórski	Członek Zarządu	292.975,75
Michał Zięba	Członek Zarządu	300.278,93
Radosław Charytoniuk	Członek Zarządu	301.298,25

Rada Nadzorcza Emitenta

Imię i nazwisko	Funkcja	Wynagrodzenie brutto wypłacone (PLN)
Maciej Frankowicz	Przewodniczący Rady Nadzorczej	24.000,00
Krzysztof Samotij	Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	12.000,00
Krzysztof Górka	Członek Rady Nadzorczej	0,00
Tomasz Antosiak	Członek Rady Nadzorczej	0,00
Mateusz Głogowski	Członek Rady Nadzorczej	0,00
Marcin Warwas	Członek Rady Nadzorczej	0,00

Opcje na Akcje

W ramach Programu Motywacyjnego, Osoby Uprawnione – członkowie Zarządu oraz kluczowi pracownicy i współpracownicy Grupy – uzyskują prawo do objęcia akcji Emitenta pod warunkiem spełnienia określonych kryteriów. Powstanie prawa do objęcia akcji uzależnione jest m.in. od utrzymania stosunku współpracy oraz od realizacji celów finansowych (osiągnięcia wskazanych poziomów przychodów i marży bezpośredniej).

W przypadku Członków Zarządu prawo do objęcia akcji Emitenta powstaje wyłącznie w przypadku realizacji celów finansowych określonych dla Grupy. W przypadku pozostałych Osób Uprawnionych prawo do objęcia określonej puli akcji powstanie również w przypadku realizacji celu przypisanego dla danego zespołu w ramach Grupy.

Program Motywacyjny obowiązuje do dnia 30 maja 2026 r. i przewiduje emisję nie więcej niż 105.000 akcji zwykłych na okaziciela o wartości nominalnej 0,10 PLN każda. Łączna liczba Osób Uprawnionych nie przekroczy 30 osób.

Objęcie akcji następuje na podstawie indywidualnych umów uczestnictwa, a zbywanie akcji podlega ograniczeniu (lock-up) przez okres do 6 miesięcy od ich wprowadzenia do obrotu w ASO lub na rynku regulowanym, nie dłużej jednak niż 2 lata od objęcia.

Na datę niniejszego sprawozdania Spółka zawarła umowy uczestnictwa w Programie Motywacyjnym, na podstawie których Osoby Uprawnione mogą uzyskać prawo do objęcia maksymalnie 90.300 akcji Emitenta. Z tej puli objętych zostało łącznie 27.810 akcji (w tym 5.000 akcji serii E oraz 22.810 akcji serii G.

W związku ze zniesieniem przez Radę Nadzorczą obowiązku spełnienia warunków dla objęcia 5.000 akcji przez Radosława Charytoniuka, Zarząd podjął uchwałę nr 1 z dnia 15 listopada 2024 roku opisaną szerzej w punkcie 19.1.7, na mocy której wyemitowanych zostało 5.000 Akcji serii E. Akcje serii E zostały objęte przez Radosława Charytoniuka.

W związku z realizacją celów określonych dla Programu Motywacyjnego przez część Osób Uprawnionych, dniu 29 sierpnia 2025 roku Zarząd podjął uchwałę w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego do kwoty nie wyższej niż 157.281,00 PLN, tj. o nie więcej niż 2.281,00 PLN w drodze emisji nie więcej niż 22.810 akcji zwykłych na okaziciela serii G o wartości nominalnej 0,10 PLN. Akcje serii G zostały objęte przez uczestników Programu Motywacyjnego, tj. pracowników i współpracowników Spółki, z wyłączeniem jednak Członków Zarządu.

Tym samym, z łącznej liczby akcji, jakie mogą zostać wyemitowane w ramach Programu Motywacyjnego w granicach udzielonego Zarządowi upoważnienia do wyemitowania do 105.000 akcji, 77.190 akcji nie zostało jeszcze wyemitowanych, a w tym:

1) 74.490 akcji jest objętych zawartymi przez Spółkę umowami uczestnictwa w Programie Motywacyjnym, w tym: 20.400 akcji – umowami z 4 członkami Zarządu oraz 52.090 akcji – umowami z pozostałymi 26 uczestnikami Programu Motywacyjnego
2) 4.700 akcji nie zostało objętych zawartymi przez Spółkę umowami uczestnictwa w Programie Motywacyjnym.

Uczestnikami Programu Motywacyjnego jest łącznie 30 osób, w tym 4 członków Zarządu. Z tej grupy akcje objęło do tej pory 18 osób w tym 1 członek Zarządu. Jedenaście osób spośród tych, które zawarły umowy uczestnictwa w Programie Motywacyjnym nie objęło jeszcze żadnych akcji w ramach Programu Motywacyjnego.

W ramach Programu Motywacyjnego, w przypadku realizacji wszystkich celów, Członkowie Zarządu mogą uzyskać prawo objęcia następującej liczby akcji Emitenta:

1) Jędrzej Kowalewski, Prezes Zarządu – do 5.100 akcji Emitenta;
2) Mikołaj Podgórski, Członek Zarządu – do 5.100 akcji Emitenta;
3) Michał Zięba, Członek Zarządu – do 5.100 akcji Emitenta;

4) Radosław Charytoniuk, Członek Zarządu – do 10.100 akcji Emitenta (w tym 5.000 akcji, które zostały już objęte przez Radosława Charytoniuka).

Walne Zgromadzenie

Akcjonariusz wykonuje prawo głosu na Walnych Zgromadzeniach. Zgodnie z KSH, Walne Zgromadzenia może obradować jako zwyczajne (Zwyczajne Walne Zgromadzenia) lub nadzwyczajne (Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie).

Szczegółowe regulacje dotyczące wykonywania prawa głosu na Walnym Zgromadzeniu przez akcjonariuszy Spółki wynikają z KSH, Statutu i Regulaminu Walnego Zgromadzenia.

Do kompetencji Walnego Zgromadzenie należy w szczególności podejmowanie uchwał w sprawach:

1) rozpatrzenia i zatwierdzenia sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy,

2) udzielenia absolutorium członkom organom Spółki z wykonania przez nich obowiązków, 3) podejmowanie uchwał o podziale zysku netto albo o pokryciu straty, określenie daty, według której ustala się listę akcjonariuszy uprawnionych do dywidendy za dany rok obrotowy, wysokości dywidendy i terminie wypłaty dywidendy,

4) połączenie, podział lub przekształcenie Spółki,

5) rozwiązanie i likwidacja Spółki,

6) zmiana Statutu Spółki;

7) emisja obligacji zamiennych na akcje, obligacji z prawem pierwszeństwa oraz emisja warrantów subskrypcyjnych, o których mowa w art. 453 § 2 Kodeksu spółek handlowych,

8) wyrażenia zgody na zbycie lub wydzierżawienie przedsiębiorstwa Spółki lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,

9) z zastrzeżeniem innych postanowień niniejszego Statutu, powoływanie i odwoływanie członków Rady Nadzorczej Spółki,

10) ustalenie zasad wynagradzania członków Rady Nadzorczej,

11) uchwalanie regulaminu Walnego Zgromadzenia,

12) rozpatrywanie spraw wniesionych przez Radę Nadzorczą, Zarząd lub Akcjonariuszy;

13) od chwili dopuszczenia akcji Spółki do obrotu na rynku regulowanym prowadzonym przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. - podejmowanie uchwał lub przeprowadzanie dyskusji nad sprawozdaniem o wynagrodzeniach

Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd. Zarząd zwołuje Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie z własnej inicjatywy lub na żądanie Rady Nadzorczej. Rada Nadzorcza może zwołać Zwyczajne Walne Zgromadzenie, jeżeli Zarząd nie zwoła go w terminie określonym przepisami prawa oraz

Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, jeżeli zwołanie go uzna za wskazane. Prawo zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia przysługuje również akcjonariuszom Spółki reprezentującym co najmniej połowę kapitału zakładowego Spółki lub co najmniej połowę ogółu głosów w Spółce. W takim przypadku akcjonariusze Spółki wyznaczają przewodniczącego tego Walnego ZgromadzeniaOsoby uprawnione do uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu i wykonywania prawa głosu

Prawo uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu mają tylko osoby będące akcjonariuszami Spółki na 16 (szesnaście) dni przed datą Walnego Zgromadzenia (dzień rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu). Dzień rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu jest jednolity dla akcjonariuszy uprawnionych z akcji na okaziciela i akcji imiennych. Zastawnicy i użytkownicy, którym przysługuje prawo głosu, mają prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu, jeżeli ustanowienie na ich rzecz ograniczonego prawa rzeczowego jest zarejestrowane na rachunku papierów wartościowych w dniu rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu. W celu uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu, akcjonariusze Spółki powinni zażądać od podmiotu prowadzącego ich rachunek papierów wartościowych wystawienia imiennego zaświadczenia o prawie uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu. Żądanie to należy przedstawić nie wcześniej niż po ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia i nie później niż w pierwszym dniu powszednim po dniu rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu.

Prawo umieszczenia określonych spraw w porządku obrad Walnego Zgromadzenia

Akcjonariusz lub akcjonariusze Spółki reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego Spółki mogą żądać umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Żądanie powinno zostać zgłoszone Zarządowi nie później niż na 21 (dwadzieścia jeden) dni przed wyznaczonym terminem Walnego Zgromadzenia. Żądanie może zostać złożone w postaci elektronicznej. Zarząd jest obowiązany niezwłocznie, jednak nie później niż na 18 (osiemnaście) dni przed wyznaczonym terminem Walnego Zgromadzenia, ogłosić zmiany w porządku obrad, wprowadzone na żądanie akcjonariuszy Spółki. Ogłoszenie następuje w sposób właściwy dla zwołania Walnego Zgromadzenia.

Prawo zgłaszania Spółce projektów uchwał

Akcjonariusz lub akcjonariusze Spółki reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego Spółki mogą przed terminem Walnego Zgromadzenia zgłaszać Spółce na piśmie lub przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad Walnego Zgromadzenia lub spraw, które mają zostać wprowadzone do porządku obrad. Spółka niezwłocznie ogłasza projekty uchwał na swojej stronie internetowej. Ponadto, zgodnie z art. 401 § 5 KSH, każdy z akcjonariuszy może podczas Walnego Zgromadzenia zgłaszać projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad.

Prawo do uzyskania informacji

Zarząd jest zobowiązany do udzielenia akcjonariuszowi Spółki, podczas obrad Walnego Zgromadzenia, na jego żądanie, informacji dotyczących Spółki, jeżeli jest to uzasadnione dla oceny sprawy objętej porządkiem obrad Walnego Zgromadzenia. Jeżeli przemawiają za tym ważne

powody, Zarząd może udzielić informacji na piśmie poza Walnym Zgromadzeniem. W takim przypadku Zarząd jest obowiązany udzielić informacji nie później niż w terminie 2 (dwóch) tygodni od dnia zgłoszenia przez akcjonariusza Spółki żądania podczas Walnego Zgromadzenia. Odpowiedź uznaje się za udzieloną, jeżeli odpowiednie informacje są dostępne na stronie internetowej Spółki w miejscu wydzielonym na zadawanie pytań przez akcjonariuszy i udzielanie im odpowiedzi. Zarząd odmawia udzielenia informacji, jeżeli mogłoby to wyrządzić szkodę Spółce, spółce ze Spółką powiązanej albo spółce lub spółdzielni zależnej Spółki, w szczególności przez ujawnienie tajemnic technicznych, handlowych lub organizacyjnych przedsiębiorstwa. Członek Zarządu może odmówić udzielenia informacji, jeżeli udzielenie informacji mogłoby stanowić podstawę jego odpowiedzialności karnej, cywilnoprawnej bądź administracyjnej.

Podmioty uprawnione do zaskarżenia uchwał Walnego Zgromadzenia

Prawo do wytoczenia powództwa o uchylenie uchwały lub powództwa o stwierdzenie nieważności uchwały Walnego Zgromadzenia przysługuje: Zarządowi, Radzie Nadzorczej oraz poszczególnym członkom tych organów, akcjonariuszowi Spółki, który głosował przeciwko uchwale, a po jej powzięciu zażądał zaprotokołowania sprzeciwu, akcjonariuszowi Spółki bezzasadnie niedopuszczonemu do udziału w Walnym Zgromadzeniu oraz akcjonariuszom Spółki, którzy nie byli obecni na Walnym Zgromadzeniu, jedynie w przypadku wadliwego zwołania Walnego Zgromadzenia lub też powzięcia uchwały w sprawie nieobjętej porządkiem obrad.

6.4. Opis zasad zmiany Statutu

Zgodnie z § 30 pkt. 1 podpunkt. 6 Statutu Spółki, zmiana statutu Spółki leży wyłącznie w kompetencjach Walnego Zgromadzenia.

Statut Spółki nie przewiduje rozwiązań w tym obszarze innych niż wynikające z powszechnie obowiązujących przepisów prawa.

6.5. Polityka różnorodności

Spółka nie posiada polityki różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej. Spółka kieruje się nadrzędną zasadą, zgodnie z którą w Spółce zatrudniane są osoby kompetentne, kreatywne oraz posiadające odpowiednie doświadczenie zawodowe i wykształcenie, których zaangażowanie, doświadczenie i specjalistyczna wiedza przyczyniają się do realizacji programów naukowo-badawczych i budowania wartości Spółki dla akcjonariuszy. Jednocześnie Spółka nie ma wpływu na skład jej organów, a aktualny skład osobowy Rady Nadzorczej i Zarządu nie zapewnia zróżnicowania pod względem płci na poziomie nie niższym niż 30%.

7. Pozostałe informacje

7.1. Istotne sprawy sądowe

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania oraz w okresie 12 miesięcy poprzedzających żadna ze spółek Grupy nie była stroną jakiegokolwiek postępowania sądowego lub arbitrażowego które to postępowania mogły mieć lub miały w niedawnej przeszłości istotny wpływ na sytuację finansową lub rentowność Emitenta lub Grupy Kapitałowej.

7.2. Działalność sponsoringowa lub charytatywna

W okresie objętym sprawozdaniem Spółka nie prowadziła działań w zakresie sponsoringu ani działalności charytatywnej.

7.3. Zatrudnienie

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka zatrudniała w sumie 91 osób (liczba ta uwzględnia osoby zatrudnione lub współpracujące z Emitentem na podstawie: umów o pracę oraz umów cywilnoprawnych, w tym w ramach prowadzonej przez nie działalności gospodarczej).

Dział	Stan na 31.12.2025	Stan na 31.12.2024
Administracja	10	8
Space	48	30
Industry	20	19
Sprzedaż (Space i Industry)	9	7
Zarząd	4	4
Razem	**91**	**68**

7.4. Struktura głównych lokat kapitałowych

Na dzień 31.12.2025 roku struktura lokat wyglądała następująco:

Lp.	Kwota	Waluta	Data zawarcia	Data zapadalności	Oprocentowanie
1	13 000 000	PLN	31.12.2025	2.01.2026	1,38%
2	1 600 000	EUR	31.12.2025	2.01.2026	0,68%
3	750 000	EUR	31.12.2025	2.01.2026	0,68%
4	300 000	USD	31.12.2025	2.01.2026	2,20%

7.5. Firma audytorska

W dniu 30 grudnia 2024 roku została zawarta umowa z firmą audytorską 4AUDYT sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu wpisaną na listę firm audytorskich pod numerem 3363. Umowa dotyczyła przeprowadzenia badania jednostkowego sprawozdania finansowego za lata 2024 - 2025. W dniu 27 marca podpisany został aneks do umowy obejmujący sprawozdania Grupy według MSSF.
W dniu 22 lipca 2025 roku została zawarta umowa z firmą audytorską 4AUDYT sp. z o.o. z siedzibą w Poznaniu wpisaną na listę firm audytorskich pod numerem 3363. Umowa dotyczyła

przeprowadzenia badania Skonsolidowanych historycznych informacji finansowych za lata 2022 – 2024. Wybór audytora nastąpił w dniu 17 lipca 2024 na posiedzeniu Rady Nadzorczej.
Wynagrodzenie firmy audytorskiej wraz z klasyfikacją poszczególnych usług zostało opisane w nocie 15.5 Skonsolidowanego sprawozdania finansowego.
Poza opisanymi powyżej firma audytorska badająca sprawozdanie finansowe nie świadczyła innych usług na rzecz Emitenta.

7.6. Oświadczenia Zarządu

OŚWIADCZENIA ZARZĄDU

Oświadczenie Zarządu Scanway.A. w sprawie rzetelności sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Zarząd Scanway S.A. niniejszym oświadcza, iż wedle najlepszej wiedzy Zarządu, roczne sprawozdania finansowe za 2025 rok (odpowiednio jednostkowe oraz skonsolidowane) i dane porównywalne za rok 2024 sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości oraz odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową emitenta i grupy kapitałowej oraz ich wynik finansowy, a sprawozdanie z działalności Emitenta i Grupy kapitałowej zawiera rzetelny obraz rozwoju i rentowności działalności oraz sytuacji Emitenta i Grupy Kapitałowej, w tym opis podstawowych rodzajów ryzyka i niepewności i zostało sporządzone zgodnie z wymogami art. 49 oraz art. 55a ust. 2 ustawy o rachunkowości.

Zarząd:

Jędrzej Kowalewski	Prezes Zarządu
Mikołaj Podgórski	Członek Zarządu
Michał Zięba	Członek Zarządu
Radosław Charytoniuk	Członek Zarządu

Informacja Zarządu Scanway S.A. w sprawie firmy audytorskiej

Na podstawie oświadczenia Rady Nadzorczej Scanway S.A. o dokonaniu wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z przepisami, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, Zarząd Scanway S.A. informuje, że:

a) firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnych i niezależnych sprawozdań z badania rocznych sprawozdań finansowych (odpowiednio jednostkowego oraz skonsolidowanego) zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej,

b) są przestrzegane obowiązujące przepisy związane z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji,
c) Scanway S.A. posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz Scanway S.A. emitenta przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Zarząd:

Jędrzej Kowalewski	Prezes Zarządu
Mikołaj Podgórski	Członek Zarządu
Michał Zięba	Członek Zarządu
Radosław Charytoniuk	Członek Zarządu

29 kwietnia 2026

OŚWIADCZENIA RADY NADZORCZEJ

Warszawa, 29 kwietnia 2026 roku

Ocena Rady Nadzorczej Scanway S.A. dotycząca sprawozdania z działalności emitenta i sprawozdań finansowych w zakresie ich zgodności z księgami, dokumentami oraz ze stanem faktycznym

(sporządzona zgodnie z wymogiem § 72 ust. 1 pkt 14 oraz 73 ust. 1 pkt 12 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim)

Rada Nadzorcza Scanway S.A. (Spółka) oświadcza, że działając na podstawie art. 382 § 3 Kodeksu Spółek Handlowych dokonała oceny wskazanych poniżej sprawozdań w zakresie ich zgodności z księgami, dokumentami oraz ze stanem faktycznym, w tym:

- sprawozdania finansowego Spółki za rok 2025 obejmującego:
  a) sprawozdanie z sytuacji finansowej wykazujące na dzień 31 grudnia 2025 roku po stronie aktywów oraz po stronie kapitałów własnych i zobowiązań sumę 54 574 tys. zł,
  b) sprawozdanie z całkowitych dochodów wykazujące na dzień 31 grudnia 2025 roku stratę netto w wysokości 710 tys. zł
  c) sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym wykazujące na dzień 31 grudnia 2025 roku zwiększenie stanu kapitału własnego o kwotę 25 498 tys. zł,
  d) sprawozdanie z przepływów pieniężnych wykazujące na dzień 31 grudnia 2025 roku zwiększenie netto stanu środków pieniężnych o kwotę 24 373 tys. zł.

- sprawozdania z działalności Emitenta w roku obrotowym 2025 (sporządzonego łącznie ze sprawozdaniem z działalności Grupy Kapitałowej Scanway w formie jednego dokumentu),
- skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Scanway za rok 2025 obejmującego:
  a) skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej wykazujące na dzień 31 grudnia 2025 roku po stronie aktywów oraz po stronie kapitałów własnych i zobowiązań sumę 54 573 tys. zł,
  b) skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów wykazujące na dzień 31 grudnia 2025 roku całkowite dochody netto w wysokości 710 tys. zł oraz stratę netto w wysokości 710 tys. zł,
  c) skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym wykazujące na dzień 31 grudnia 2025 roku zwiększenie stanu kapitału własnego o kwotę 25 497 tys. zł,
  d) skonsolidowane sprawozdanie z przepływów pieniężnych wykazujące na dzień 31 grudnia 2025 roku zmniejszenie netto stanu środków pieniężnych o kwotę 24 373 tys. zł.

W oparciu o analizę:

a) treści ww. sprawozdań, przedłożonych przez Zarząd Spółki,
b) dokumentów i ksiąg rachunkowych oraz informacji udzielonych przez Zarząd Spółki,
c) wyników dodatkowych czynności sprawdzających wykonanych w wybranych obszarach finansowych i operacyjnych,
d) sprawozdania firmy audytorskiej 4Audyt spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z badania sprawozdania finansowego Emitenta za rok obrotowy 2025,
e) sprawozdania dodatkowego firmy audytorskiej dla Komitetu Audytu, o którym mowa w art. 131 Ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym,
f) uwzględniając wyniki spotkań z przedstawicielami ww. firmy audytorskiej w tym z kluczowym biegłym rewidentem,
g) informacji Komitetu Audytu o przebiegu, wynikach i znaczeniu badania dla rzetelności sprawozdawczości finansowej w Spółce oraz roli Komitetu w procesie badania sprawozdania finansowego, dokonała pozytywnej oceny ww. sprawozdań,

oraz na podstawie posiadanej wiedzy o Spółce i Grupie Kapitałowej Spółki jak również szerokiego zakresu czynności podjętych w związku ze sporządzaniem oraz badaniem ww. sprawozdań, Rada Nadzorcza Spółki ocenia, że sprawozdanie z działalności Scanway i sprawozdania finansowe (odpowiednio jednostkowe oraz skonsolidowane) za rok obrotowy 2025 zostały sporządzone zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz są zgodne z księgami rachunkowymi, dokumentami oraz ze stanem faktycznym i zawierają prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Emitenta oraz jego Grupy Kapitałowej, a ponadto nie budzą zastrzeżeń zarówno co do formy, jak i treści w nich zawartych.

Maciej Frankowski

Przewodniczący Rady Nadzorczej _____

Mateusz Głogowski

Członek Rady Nadzorczej _____

Krzysztof Samotij

Członek Rady Nadzorczej _____

Tomasz Antosiak

Członek Rady Nadzorczej _____

Marcin Warwas

Członek Rady Nadzorczej _____

Warszawa, 29 kwietnia 2026 roku

Oświadczenie Rady Nadzorczej Scanway S.A. dotyczące funkcjonowania Komitetu Audytu

(sporządzone zgodnie z wymogiem § 72 ust. 1 pkt 8 oraz § 73 ust. 1 pkt 8 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 6 czerwca 2025 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim)

Rada Nadzorcza Scanway S.A. (Spółka) oświadcza, że:

– w dniu 3 marca 2026 roku został powołany i funkcjonuje w sposób nieprzerwany Komitet Audytu, a w jego skład wchodzą następujący członkowie Rady Nadzorczej:

- Krzysztof Samotij – Przewodniczący Komitetu Audytu
- Marcin Warwas– Członek Komitetu Audytu
- Maciej Frankowski – Członek Komitetu Audytu

– przestrzegane są przepisy dotyczące powołania, składu i funkcjonowania Komitetu Audytu, w tym dotyczące spełnienia przez jego członków kryteriów niezależności oraz wymagań odnośnie do posiadania wiedzy i umiejętności z zakresu branży, w której działa emitent, oraz w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych;

– Komitet Audytu wykonywał i wykonuje zadania przewidziane w obowiązujących przepisach.

Maciej Frankowski

Przewodniczący Rady Nadzorczej _____

Mateusz Głogowski

Członek Rady Nadzorczej _____

Krzysztof Samotij

Członek Rady Nadzorczej _____

Tomasz Antosiak

Członek Rady Nadzorczej _____

Marcin Warwas

Członek Rady Nadzorczej _____